

1. मिशन

एक अग्रणी धातु खनन कंपनी बनने का प्रयास करना और तांबे के अयस्क और अन्य भूवैज्ञानिक रूप से संबद्ध खनिजों की स्थायी खोज, विकास और खनन द्वारा कुल शेयरधारक लाभ को अधिकतम करना।

2. उद्देश्य

- मौजूदा संसाधनों और परिसंपत्तियों के इष्टतम और कुशल उपयोग के माध्यम से व्यवसाय में सतत विकास प्राप्त करना।
- मौजूदा खदानों के विस्तार, बंद खदानों को फिर से खोलने और ग्रीनफील्ड परियोजनाओं के माध्यम से खनन क्षमता का तीव्र विस्तार करना।
- खनन क्षमता का विस्तार करने के लिए मौजूदा खदानों और नए खनन पट्टों का विस्तृत अन्वेषण।
- प्रदर्शन सुधार पर ध्यान केंद्रित करके कंपनी के मूल्य में वृद्धि करना।
- प्रतिस्पर्धात्मक लाभ के लिए अयस्कों के अन्वेषण, खनन और लाभकारीकरण में अत्याधुनिक तकनीक को आत्मसात करना।
- उत्पादकता और ऊर्जा में निरंतर सुधार के लिए प्रयास करना ताकि अंतर्राष्ट्रीय स्तर पर सर्वश्रेष्ठ के बराबर आ सकें।
- अनुसंधान और विकास के माध्यम से नवाचार जारी रखना।

भाग-2

बढ़ी हुई स्वायत्तता पर अभ्यास एवं वित्तीय शक्तियों का प्रत्यायोजन

एचसीएल को 'मिनीरत्न, श्रेणी 1' का दर्जा दिए जाने के फलस्वरूप, एचसीएल के बोर्ड को 'मिनीरत्न, श्रेणी 1' पीएसयू पर लागू योजना के अनुसार बढ़ी हुई शक्ति प्रदान की गई है।

भाग-3

प्रदर्शन मूल्यांकन प्राचल एवं लक्ष्य

औद्योगिक सीपीएसई के लिए समझौता ज्ञापन मूल्यांकन प्रारूप
(धारा 25 के अंतर्गत आने वाले सीपीएसई, रुग्ण एवं घाटे में चल रहे सीपीएसई और निर्माणाधीन सीएसपीई
को छोड़कर सभी सीपीएसई के लिए समान)

विवरण परिशिष्ट 2 पर है।

भाग-4

प्रतिबद्धताएँ/ सरकार से प्राप्त सहायता

1. विभिन्न खान पट्टों के नवीनीकरण के लिए शीघ्र पर्यावरण और वन मंजूरी प्राप्त करने में मंत्रालय की सहायता करना।

2. एचसीएल के लिए उन क्षेत्रों (मध्य प्रदेश, राजस्थान और हरियाणा में राज्य सरकार द्वारा अभी तक अधिसूचित नहीं हैं) को आरक्षित करना (जिनके लिए आवेदन एमओएम, नई दिल्ली को प्रस्तुत किए गए हैं)।
3. दिनांक 31.12.2015 तक स्वतंत्र निदेशकों के खाली पदों पर भर्ती करना।

भाग-5

समझौता ज्ञापन के कार्यान्वयन एवं अनुश्रवण के लिए कार्य योजना

एचसीएल विभिन्न निष्पादन क्षेत्रों पर तिमाही रिपोर्ट नियमित रूप से प्रस्तुत करने का दायित्व लेता है। कंपनी का निदेशक मंडल/समिति हर तिमाही में समझौता ज्ञापन की प्रगति की समीक्षा करेगी। यह सुनिश्चित करने के लिए कि ओपीई में समझौता ज्ञापन प्रणाली की उचित निगरानी की जाती है, वर्ष 2015-16 के समझौता ज्ञापन में निम्नलिखित गतिविधियों पर विचार किया जाएगा:

- I) वर्ष 2015-16 के लिए निर्धारित तिथि 31 मार्च 2015 के भीतर समझौता ज्ञापन पर समय पर हस्ताक्षर करना।
- II) लेखापरीक्षित आंकड़ों के आधार पर वर्ष 2014-15 के लिए कार्य निष्पादन मूल्यांकन रिपोर्ट (समग्र स्कोर) समय पर प्रस्तुत करना, साथ ही लेखापरीक्षित खाते, बैलेंस शीट और वर्ष 2014-15 के लाभ-हानि खाते को एचसीएल के बोर्ड और प्रशासनिक मंत्रालय के माध्यम से अनुमोदन के बाद 31 अगस्त, 2015 की निर्धारित तिथि के भीतर ओपीई को प्रस्तुत करना।
- III) वर्ष 2014-15 के लेखापरीक्षित खातों को कंपनी की वेबसाइट पर पोस्ट करना और 31 अगस्त, 2015 तक 2014-15 की वार्षिक रिपोर्ट प्रस्तुत करना ताकि पीई सर्वेक्षण 2014-15 की समय पर तैयारी की जा सके।



(के डी दीवान)
अध्यक्ष-सह-प्रबंध निदेशक
हिंदुस्तान कॉपर लिमिटेड



(अनूप के पुजारी)
सचिव
खान मंत्रालय

परिशिष्ट 2

MoU Assessment Format (Common for all CPSEs excluding Section 25 CPSEs, Sick & Loss Making CPSEs and CPSEs Under Construction)

The performance indicators for 2015-16 targets and relative weights for each of the indicators for evaluation of the Company's performance during 2015-16 are indicated below:

MoU Assessment Format (Common for all CPSEs excluding Section 25 CPSEs, Sick & Loss Making CPSEs and CPSEs Under Construction)								
Evaluation Criteria	Unit	Weight (in %)	MoU Target					Documentary evidence and source/origin of document
			Excellent (5)	V. Good (4)	Good (3)	Fair (2)	Poor (1)	
1. Static/Financial Parameters								
Mandatory parameters								
i) Growth/Size/Activity :								
a) Sales Turnover, excluding interest and other income (sales turnover shall not include excise duty, custom duty, VAT or any other duty, tax etc.)	Rs. Cr.	10	1438	1369	1301	1232	1164	Audited Accounts/ Annual Report
b) Gross Operating Margin	Rs. Cr.	10	129	123	117	111	105	
ii) Profitability:								
a) PAT/Net Worth	%	10	7.00	7.00	7.00	6.00	6.00	-do-
Optional Parameters								
v) Efficiency of Asset Use								
a) Average no. of days of Inventory (Inventory turnover ratio)	No. of days	10	119.36	125.49	132.04	139.43	147.55	-do-
b) Debtors Turnover Ratio (365* Average Trade Recievables / Turnover)	No. of days	10	35.49	37.30	39.25	41.43	43.86	
Sub-Total		50						

Assumption: a) LME price of Copper: 6500 US\$/T b) Exchange rate: Rs. 62.00/US\$

ग़ोस ऑपरेटिंग मारुजिंग की विसुतृत गणना परिसिषुट 2अ पर अंकित है।

CALCULATION FOR GROSS OPERATING MARGIN

(Rs in crore)

	EXCELLENT	VERY GOOD	GOOD	FAIR	POOR
Gross Sales	1609.76	1531.00	1455.08	1379.20	1303.29
Less: Excise Duty	171.28	162.19	154.54	146.89	139.25
Sales Turnover	1438.48	1368.81	1300.54	1232.31	1164.04
Add : Increase/(Decrease) in Stock	0.00	0.01	0.01	-0.01	0.00
Total (A)	1438.48	1368.82	1300.55	1232.30	1164.04
LESS :					
Raw Material (Indigenous)	78.00	78.00	74.10	70.20	66.30
Stores & Spares	135.33	128.64	123.82	119.01	114.19
Staff Expenses	411.06	388.06	360.06	331.06	303.06
Power	152.88	146.23	141.59	136.95	132.30
Fuel	59.38	57.75	56.15	54.55	52.95
Oxygen	12.20	11.87	11.54	11.21	10.88
Repairs & Maintenance	44.35	41.27	39.47	37.68	35.88
Shut Down Expenses	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Royalty & Cess	70.90	67.02	63.67	60.31	56.96
Transportation	30.59	29.55	28.83	28.10	27.38
Contractual job for Process	79.37	73.04	69.10	65.15	61.20
Tolling Charges	47.63	43.30	41.13	38.97	36.80
Discounts	7.00	6.72	6.50	6.29	6.07
Provisions & Write Offs	26.45	26.45	26.45	26.45	26.45
Amortisation	131.83	125.05	118.81	112.57	106.33
Depreciation	22.77	22.77	22.77	22.77	22.77
Total (B)	1309.75	1245.73	1183.99	1121.26	1059.53
Gross Operating Margin (A-B) (ROUNDED OFF)	129.00	123.00	117.00	111.00	105.00

MoU Assessment Format (Common for all CPSEs excluding Section 25 CPSEs, Sick & Loss Making CPSEs and CPSEs Under Construction)

Evaluation Criteria	Unit	Weight (in %)	MoU Target					Documentary evidence and source/origin of document
			Excellent (5)	V. Good (4)	Good (3)	Fair (2)	Poor (1)	
2. Dynamic Parameters/Non-financial Parameters								
(i) Corporate Social Responsibility & Sustainability								
-Plantation of perennial saplings.	No. of saplings	-	10000	9000	8000	7000	6000	External Agency
Installation of Solar street lights	Nos.	-	30	25	20	15	10	
Swachh Vidyalaya Abhiyan								
- Construction of toilets in schools	.Month	-	June'15	July'15	Aug.'15	Sept.'15	-	
Installation of hand pumps	Nos.	-	15	10	6	4	2	
Medical camps	Nos.	-	20	15	10	5	1	
Sub-total		0						

Note: Non-compliance of above CSR activities will lead to negative marking

MoU Assessment Format (Common for all CPSEs excluding Section 25 CPSEs, Sick & Loss Making CPSEs and CPSEs Under Construction)								
Evaluation Criteria			MoU Target					Docu- mentary evidenc e and source/ origin of docume nt
2. Dynamic Parameters/Non- financial Parameters	Unit	Weight (in %)	Excellent (5)	V. Good (4)	Good (3)	Fair (2)	Poor (1)	
(ii) Research & Development								
- To study mineralogy of ore for adopting suitable technology for ore beneficiation & Submission of report by consultant	Month	1	Jan.'16	Feb.'16	Mar'16	-	-	External Agency
a) Recovery of valuable metals & Minerals from ore tailings of KCC Concentrator								
- Installation, commissioning & trial run of Pilot plant	Month	2	Feb.'16	March'16	-	-	-	
Sub-total		3						

नोट: सर्वोत्तम वर्ग हेतु खोज एवं विकास पर व्यय राशि रुपये 1.50 तक सीमित।

MoU Assessment Format (Common for all CPSEs excluding Section 25 CPSEs, Sick & Loss Making CPSEs and CPSEs Under Construction)								
Evaluation Criteria			MoU Target					Documentary evidence and source/origin of document
2. Dynamic Parameters/Non-financial Parameters	Unit	Weight (in %)	Excellent (5)	V. Good (4)	Good (3)	Fair (2)	Poor (1)	
(iii) Initiative for Growth:								
a) Physical target/Output								
Ore Production	Lac MT	5	38.00	36.00	34.00	32.00	30.00	External Agency
Copper Cathode-ICC	MT	5	18500	18000	17500	17000	16500	
f) Risk identification and mitigation 1. To ensure 60% availability of Excavators at MCP . 2. Availability of water for milling at KCC concentrator for milling to sustain average production of 800 T/month MIC. 3. Timely Transportation of concentrate to ICC . 4. Availability of Natural gas at TCP	Nos.	2	4	3	2	1	Nil	External Agency
Sub – Total		12						

MoU Assessment Format (Common for all CPSEs excluding Section 25 CPSEs, Sick & Loss Making CPSEs and CPSEs Under Construction)								Documentary evidence and source/origin of document
Evaluation Criteria	Unit	Weight (in %)	MoU Target					
2. Dynamic Parameters/Non-financial Parameters			Excellent (5)	V. Good (4)	Good (3)	Fair (2)	Poor (1)	
(iv) Project Management & Implementation								
c) Milestones to be reached for new/ongoing projects that cannot be completed during the year								
i) Development of Malanjkhanda Underground mine								
- Commencement of site activities and detailed Engineering & Design . at MCP.	Month	2.0	Sep'15	Nov.'15	Jan.'16	Mar.'16	-	
ii) Khetri Expansion								
- Completion of service incline for service shaft deepening upto (-) 60 mRL and Level development at (-) 120 mRL upto production shaft.	Month	1.0	Dec'15	Jan'16	Feb.'16	Mar'16	-	External Agency

MoU Assessment Format (Common for all CPSEs excluding Section 25 CPSEs, Sick & Loss Making CPSEs and CPSEs Under Construction)								Documentary evidence and source/origin of document
Evaluation Criteria	Unit	Weight (in %)	MoU Target					
2. Dynamic Parameters/Non-financial Parameters			Excellent (5)	V. Good (4)	Good (3)	Fair (2)	Poor (1)	
(iv) Project Management & Implementation Contd.....								
iii) <u>Development of Banwas mine</u> -Completion of diamond drilling for ore body delineation.	Meter	3.0	2000	1800	1600	1400	1200	
v) <u>Re-opening of Kendadih Mine</u> -Obtaining Forest clearance from MoEF and commencement of reclamation of 550N incline shaft and 480N winze	Month	2.0	Jan'16	Feb'16	Mar'16	-	-	External Agency
d) CAPEX	Rs. Crore	3.0	475.00	427.00	380.00	332.00	285.00	
Sub Total		11						

Note: i) Kolihan EC has been obtained and therefore it has been removed.

ii) CAPEX details provided at page no. 27

MoU Assessment Format (Common for all CPSEs excluding Section 25 CPSEs, Sick & Loss Making CPSEs and CPSEs Under Construction)								
Evaluation Criteria	Unit	Weight (in %)	MoU Target					Documentary evidence and source/origin of document
2. Dynamic Parameters/Non-financial Parameters			Excellent (5)	V. Good (4)	Good (3)	Fair (2)	Poor (1)	
(v) Productivity and Internal Processes								
d) Benchmarking and fixation of targets to achieve the goals against benchmarking								
-Yield at ICC Smelter-new Anode production per tonne of fresh concentrate consumption	%	3.0	92.50	91.50	90.50	89.50	88.50	External Agency
-Water consumption per tonne of milling at MCP concentrator	Cu. m per MT of ore milling	2.0	2.10	2.30	2.50	2.70	2.90	
f) Customer satisfaction and redress of customer grievances								
-Customer satisfaction to achieve complaint free quality standard addressing customer grievances	%	2.0	100	99	96	93	90	External Agency
Sub-total		7.0						

MoU Assessment Format (Common for all CPSEs excluding Section 25 CPSEs, Sick & Loss Making CPSEs and CPSEs Under Construction)								
Evaluation Criteria	Unit	Weight (in %)	MoU Target					Documentary evidence and source/origin of document
			Excellent (5)	V. Good (4)	Good (3)	Fair (2)	Poor (1)	
2. Dynamic Parameters/Non-financial Parameters								
(a) New Technology/Improving existing ones/ other innovative practices								
i) To bring down moisture content in final MCP concentrate to less than 9%	Month	2.0	Nov'15	Jan'16	Mar'16	-	-	External Agency
© Quality Management – methods like TQM, six sigma and ISO, Baldrige Performance Excellence criteria etc.								
Implementation of ISO 9001:2008 QMS at the sales offices of HCL	Month	4.0	June'15	July'15	Aug.'15	Sept'15	Oct.'15	External Agency
e) Cyber Security Developing/Setting up Security Systems, monitoring & detection of cyber security system								
-Implementation of intrusion detection & prevention system for network in HCL	Month	1.0	Oct'15	Nov.'15	Dec'15	Jan'16	Feb'16	External Agency
Sub-total		7.0						

MoU Assessment Format (Common for all CPSEs excluding Section 25 CPSEs, Sick & Loss Making CPSEs and CPSEs Under Construction)								
HUMAN RESOURCE MANAGEMENT								
Evaluation Criteria			MoU Target					Documentary evidence and source/origin of document
2. Dynamic Parameters/Non-financial Parameters	Unit	Weight (in %)	Excellent (5)	V. Good (4)	Good (3)	Fair (2)	Poor (1)	
a) Training on Safety & Leadership development program	No. of persons	3.0	42	35	28	21	14	
b) Certified Project Manager Training	No. of trainees	2.0	10	8	6	4	2	
Sub-total		5.0						

MoU Assessment Format (Common for all CPSEs excluding Section 25 CPSEs, Sick & Loss Making CPSEs and CPSEs Under Construction)								
Evaluation Criteria			MoU Target					Documentary evidence and source/origin of document
3. Sector Specific Parameter/Enterprise Specific parameter	Unit	Weight (in %)	Excellent (5)	V. Good (4)	Good (3)	Fair (2)	Poor (1)	
- Explosive consumption for stoping at Khetri mine	m ³ /kg explosive	1.0	0.85	0.80	0.75	0.70	0.65	External Agency
- Explosive consumption for stoping at Kolihan mine	m ³ /kg explosive	2.0	1.0	0.80	0.70	0.60	0.50	
- Power consumption at ICC Refinery	Kwh/T	1.0	296	300	310	320	330	
Reduction in Contingent Liabilities relating to Claim against the companies not acknowledged as debt	Rs. crore	1.0	50.00	45.00	40.00	35.00	30.00	Audited Accounts / Annual Report
Subtotal		5.0						

नोट:-

1. समस्त आंतरिक/आंतरिक दस्तावेज कम से कम बोर्ड के कार्यरत निदेशक द्वारा हस्ताक्षरित किये जायेंगे।
2. **कॉर्पोरेट प्रशासन के गैर-अनुपालन के लिए नकारात्मक अंकन:** डीपीई ने 14 मई 2010 के कार्यालय ज्ञापन संख्या 18(*)/2005-जीएम के माध्यम से कॉर्पोरेट प्रशासन पर दिशानिर्देश जारी किए हैं। सूचीबद्ध सीपीएसई सेबी दिशानिर्देशों और डीपीई दिशानिर्देशों का पालन करेंगे। गैर-अनुपालन के लिए, नकारात्मक अंकन लगाया जाएगा और समझौता ज्ञापन स्कोर निम्नलिखित तरीके से घटाया जाएगा:

क्र	वार्षिक अंक	ग्रेडिंग	अंक दंड	सर्वोत्तम ग्रेड से अंकों का अंतर
1	85 % व अधिक	सर्वोत्तम	0	0.00
2	75% से 84%	उत्तम	0	0.00
3	60% से 74%	अच्छा	0.5	0.02
4	50% से 59%	ठीक	0.5	0.02
5	50% से कम	खराब	01	0.04

यदि सीपीएसई कॉर्पोरेट प्रशासन का स्वमूल्यांकन प्रशासनिक मंत्रालय / विभाग अथवा डीपीई को निर्धारित समयावधि में प्रतिवेदन प्रेषित नहीं करती है तो सीपीएसई को गैर-अनुपालनकर्ता के रूप में वर्गीकृत किया जावेगा एवं उनका प्रदर्शन बेहद खराब माना जायेगा।

2. अन्य दिशानिर्देशों/विनियमों के गैर-अनुपालन के लिए नकारात्मक अंकन:

क) एमएसएमई से खरीद:

सीपीएसई को डी.ओ. के माध्यम से जारी सूक्ष्म, लघु और मध्यम उद्यमों (एमएसएमई) आदेश के लिए सार्वजनिक खरीद नीति का पालन करना होगा। 25 अप्रैल, 2012 के आदेश संख्या 21(1)/2011 एम.ए. के अनुसार, उपरोक्त आदेश का पालन न करने पर, मूल्यांकन के समय टास्क फोर्स के विवेकानुसार 1 अंक तक का दंड दिया जाएगा।

ख) डीपीई दिशानिर्देशों का पालन न करना:

सीआईपीएसई को डीपीई द्वारा जारी दिशानिर्देशों के कार्यान्वयन के संबंध में निर्धारित समय-सीमा और अपने प्रशासनिक मंत्रालय के माध्यम से निर्दिष्ट प्रारूप के अनुसार कार्यालय ज्ञापन संख्या डीपीई/14(38)/10-वित्त दिनांक 28 जून 2011 एवं 15 सितंबर 2014, में दिए गए विवरण के अनुसार एक प्रमाण पत्र प्रस्तुत करना होगा। प्रस्तुत प्रमाण पत्र के आधार पर डीपीई दिशानिर्देशों का पालन न करने पर, मूल्यांकन के समय टास्क फोर्स के विवेकानुसार 1 अंक तक का दंड दिया जाएगा। यदि सीपीएसई द्वारा प्रस्तुत प्रमाण पत्र एवं वर्षान्त मार्च 2014 व 2015 (यदि हो तो), के नियंत्रक व महालेखा परीक्षक (कैम) के प्रतिवेदन में किसी प्रकार की विसंगति पाई जाती है तो सीपीएसई को 1 अंक की कटौती/कटौती के रूप में दंड दिया जावेगा।

ग) सीएसआर दिशानिर्देशों का गैर-अनुपालन: सीआईपीएसई को डीपीई द्वारा इस संबंध में जारी अधिनियमों, नियमों व दिशानिर्देशों के अनुरूप एक प्रमाण पत्र प्रस्तुत करना होगा। गैर-अनुपालन के लिए, समझौता ज्ञापन के मूल्यांकन के दौरान 1 अंक तक का दंड दिया जावेगा।

घ) अन्य गैर-अनुपालन:

सरकार के किसी भी निर्देश का गैर-अनुपालन, जिसमें सार्वजनिक उद्यम (पीई) सर्वेक्षण के लिए डेटा प्रस्तुत करना, उनकी वेबसाइटों पर एमओएसपीआई डेटा अपडेट करना और गंभीर मामलों में नियामकों की आवश्यकताओं का गैर-अनुपालन शामिल है, डिग्री के आधार पर 1 अंक तक का दंड दिया जा सकता है और गैर-अनुपालन की डिग्री और गंभीरता के आधार पर अंक दिए जा सकते हैं। सीपीएसई को सरकार

के निर्देशों और नियामकों की आवश्यकताओं के अनुपालन के संबंध में एक प्रमाण पत्र देना होगा (परिशिष्ट VIII)।

TRENDS OF CPSE'S PERFORMANCE ON FINANCIAL PARAMETERS FOR THE LAST FIVE YEARS

Particulars	2010-11		2011-12		2012-13		2013-14		2014-15		2015-16	2016-17	2017-18
	MOU	ACTUAL	MOU	ACTUAL	MOU	ACTUAL	MOU	ACTUAL	MOU	Projected	MOU	Projected	Projected
Production													
Capacity Utilisation (for ICC)	0.95	0.74	0.95	0.99	0.95	0.92	0.89	0.92	0.97	0.96	0.97	0.97	0.97
Production (in Qty)- Cathode	17500	13653	17500	18223	17500	17001	16500	17005	18000	17712	18000	18000	18000
Production (in Rs Cr.)	1085.37	1409.46	1358.07	1704.20	1527.63	1771.06	1711.83	1765.57	1711.60	1439.35	1568.00	1572.79	1594.90
Profit & Loss Statement Items													
Sales Turnover, excluding interest and other income (Operating Turnover) (Sales Turnover shall not include excise duty, customs duty, VAT or any other duty, tax etc)	972.89	1171.00	1199.02	1491.61	1400.92	1324.99	1477.81	1482.12	1476.22	1170.51	1368.81	1387.70	1407.49
Interest and other income	35.37	55.66	38.07	88.17	67.87	251.07	62.07	104.19	59.25	72.94	37.00	22.00	22.00
Gross Operating Margin Rate (%)	29.00%	32.00%	28.00%	29.00%	25.00%	17.00%	26.00%	26.00%	22.00%	4.00%	9.00%	7.00%	7.00%
EBITDA (Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization)	362.24	436.02	410.00	617.50	475.43	558.24	569.37	599.75	491.15	241.46	279.28	211.38	154.52
Depreciation & Amortisation	91.03	97.27	90.42	144.06	142.94	150.98	165.20	174.14	174.65	131.67	147.82	149.74	151.21
EBIT (Earnings Before Interest and Taxes)	271.21	338.75	319.58	473.44	332.49	407.26	404.17	425.61	316.50	109.79	131.47	61.64	3.31
Interest Expenses	1.86	2.42	0.00	0.53	0.00	4.28	0.00	2.32	0.00	0.33	0.00	0.00	0.00
Prior period Expenses	0.00	1.12	0.00	-0.03	0.00	-0.63	0.00	-7.36	0.00	0.08	0.00	0.00	0.00
Extra Ordinary Items	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Any other expenses	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Profit Before Tax	269.35	335.21	319.58	472.94	332.49	403.61	404.17	430.65	316.50	109.38	131.47	61.64	3.31
Tax	91.55	111.11	106.13	149.48	107.88	47.97	131.12	144.23	101.58	26.76	44.69	20.95	1.13
Profit after tax	177.80	224.10	213.45	323.46	224.61	355.64	273.05	286.42	214.92	82.61	86.78	40.69	2.19
Dividend Paid	0.00	107.71	0.00	107.53	107.72	108.25	107.53	108.25	107.53	108.25	108.25	108.25	0.00
Profit Transferred to Statutory reserves	0.00	16.90	0.00	24.26	0.00	26.67	0.00	21.75	16.12	0.00	0.00	0.00	0.00
Any Other Item	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Profit Transferred to Balance Sheet	177.80	99.49	213.45	191.67	116.89	220.72	165.52	156.42	91.27	-25.64	-21.47	-67.56	2.19
Balance Sheet Items													
Gross Block	818.81	770.01	782.49	788.14	831.01	807.54	846.14	835.06	873.54	873.06	913.06	951.06	989.06
Less: depreciation	539.81	556.84	539.22	578.97	604.43	601.21	625.75	623.27	649.13	645.71	668.47	691.24	714.00
Net block	279.00	213.17	243.27	209.17	226.58	206.33	220.39	211.79	224.41	227.36	244.59	259.82	275.06
Share Capital of CPSE	462.61	462.61	462.61	462.61	462.61	462.61	462.61	462.61	462.61	462.61	462.61	462.61	462.61
Reserves & Surplus of CPSE	807.71	819.70	829.63	1032.84	1102.00	1222.69	1218.20	1404.27	1476.84	1378.63	1357.17	1289.61	1291.79

Particulars	TREND OF CPSE'S PERFORMANCE ON FINANCIAL PARAMETERS FOR THE LAST FIVE YEARS										(Rs. in Crores)		
	2010-11		2011-12		2012-13		2013-14		2014-15		2015-16	2016-17	2017-18
	MOU	ACTUAL	MOU	ACTUAL	MOU	ACTUAL	MOU	ACTUAL	MOU	ACTUAL	MOU	Projected	Projected
Less : Deferred Revenue Expenditure / Pre-acquisition loss	386.96	458.94	449.78	478.64	482.26	530.81	463.58	576.17	486.99	586.93	581.88	574.90	566.46
Less: Profit & Loss A/C (Loss figure)	883.36	823.37	842.46	1016.81	1082.34	1154.49	1217.23	1290.71	1452.46	1254.31	1237.89	1171.31	1187.94
Net worth of CPSE	0.00	64.46	0.00	148.63	0.00	88.58	60.00	124.77	52.00	41.00	11.00	11.00	11.00
Investments													
Total Current Assets	1089.56	841.89	793.34	1051.64	1135.49	1190.81	951.47	1228.73	857.39	1103.41	781.19	721.84	725.42
Total Current Liabilities & provision	553.34	315.30	372.75	365.78	661.27	360.82	702.58	358.40	452.17	395.05	421.49	447.94	366.14
Net Current Assets	536.22	526.59	420.59	685.86	474.23	829.99	248.89	870.33	405.22	708.36	359.70	273.89	359.28
Capital Employed (Net Block + Net Current Assets)	815.22	739.76	663.86	895.03	700.80	1036.32	469.28	1082.12	629.63	935.72	604.29	533.72	634.33
Total Long-term debt (loan funds)	7.50	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	500.00	1200.00
Total Assets	1773.93	1573.71	1607.76	1848.21	2168.64	2081.08	2383.39	2237.66	2461.58	2248.66	2253.63	2712.53	3332.91
No of employees of CPSE	5150	5100	4685	4810	4450	4498	4150	4112	3713	3750	3446	3446	3446
Ratios													
PAT/Net Worth	0.20	0.27	0.25	0.32	0.21	0.31	0.22	0.22	0.15	0.07	0.07	0.03	0.00
EBITDA/Net Block	1.30	2.05	1.69	2.95	2.10	2.71	2.58	2.83	2.19	1.06	1.14	0.81	0.56
EBIT/Average Capital Employed	0.47	0.51	0.43	0.58	0.49	0.42	0.69	0.40	0.58	0.11	0.17	0.11	0.01
Sales Turnover/Net Block	3.49	5.49	4.93	7.13	6.18	6.42	6.71	7.00	6.58	5.15	5.60	5.34	5.12
PAT per Employee (Rs Lakhs)	3.45	4.39	4.56	6.72	5.00	7.91	6.58	6.97	5.79	2.20	2.52	1.18	0.06
Current Ratio	1.97	2.67	2.13	2.88	1.72	3.30	1.35	3.43	1.90	2.79	1.85	1.61	1.98
Debt Service Coverage Ratio	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.
Operating Cash Flow	168.90	190.98	(205.59)	84.91	405.82	(10.75)	(242.69)	(38.15)	(54.77)	(11.82)	(242.45)	(60.94)	1.83
Average No. Days of Inventory	135.49	121.91	131.93	107.82	75.29	109.77	91.11	126.70	109.01	142.81	125.49	116.38	109.86
Inventory Turnover Ratio	2.69	2.99	2.77	3.39	4.85	3.33	4.01	2.88	3.35	2.56	2.91	3.14	3.32
Average Collection Period of Trade Receivables	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.
Debtors Turnover Ratio	28.30	32.30	39.19	22.87	26.11	42.18	20.49	47.20	21.23	55.52	37.30	32.42	32.40
Loans sanctioned	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.
Disbursements	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.
NPA/Loan Assets	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.
Average cost of funds	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.	N.A.



हिन्दुस्तान कॉपर लिमिटेड

HINDUSTAN COPPER LIMITED

भारत सरकार का उद्योग
A GOVT OF INDIA ENTERPRISE

पंजीकृत एवं प्रमुख कार्यालय
Registered & Head Office

गांधी भवन TAMBIA BHAVAN
1, आशुतोष चौधरी एवेन्यू
1, ASHUTOSH CHOWDHURY AVENUE,
कोलकाता - 700 019
KOLKATA - 700 019

Annexure - VII

Self-declaration/certification by CPSE

It is hereby certified that the targets and actual achievements in respect of financial parameters have been worked out as per MoU Guidelines by adopting the norms and definitions laid down in MoU Guidelines for the year 2015-16. In case, any deviation is found at the time of appraisal of performance, DPE is free to evaluate as per MoU Guidelines. CPSE has no right of claim in this regard.

(Santosh Sharma)

General Manager (Operation)



हिन्दुस्तान कॉपर लिमिटेड

HINDUSTAN COPPER LIMITED

भारत सरकार का उपक्रम
A GOVT. OF INDIA ENTERPRISE

पंजीकृत एवं प्रमुख कार्यालय
Registered & Head Office

बंगलौर TAMRA BHAVAN
1, आशुतोष चौधुरी एवेन्यू
1, ASHUTOSH CHOWDHURY AVENUE,
कोलकाता - 700 019

Annexure – VIII

Self-declaration for compliance of Directives of Government & Regulators

It is hereby certified that the CPSE has complied all the directives of government and requirements of regulators. In case, any deviation is found at the time of appraisal of performance, DPE is free to evaluate as per Guidelines, directives issued by the government/regulators. CPSE has no right of claim in this regard.

(Santosh Sharma)

General Manager (Operation)

HINDUSTAN COPPER LIMITED
PROFITABILITY OF THE COMPANY FOR 2015-16 (MOU)

(Rs crore)

PARTICULARS	BE 2015-16	BE 2014-15	MOU 2015-16					
			EXCELLENT	VERY GOOD	GOOD	FAIR	POOR	
INCOME								
Gross Sales	1531.00	1779.34	1609.76	1531.00	1455.08	1379.20	1303.29	
Less: Excise Duty	162.19	185.20	171.28	162.19	154.54	146.89	139.25	
Net Sales	1368.81	1594.14	1438.48	1368.81	1300.54	1232.31	1164.04	
Other Income	37.00	59.25	37.00	37.00	37.00	37.00	37.00	
Increase/(Decrease) in Stock	0.01	2.18	0.00	0.01	0.01	(0.01)	(0.00)	
Total	1405.82	1655.57	1475.48	1405.82	1337.55	1269.30	1201.04	
EXPENDITURE								
Raw Material (Indigenous)	78.00	70.00	78.00	78.00	74.10	70.20	66.30	
Stores & Spares	128.64	107.40	135.33	128.64	123.82	119.01	114.19	
Staff Expenses	388.06	378.12	411.06	388.06	360.06	331.06	303.06	
Power	146.23	125.68	152.88	146.23	141.59	136.95	132.30	
Fuel	57.75	55.78	59.38	57.75	56.15	54.55	52.95	
Oxygen	11.87	12.30	12.20	11.87	11.54	11.21	10.88	
Repairs & Maintenance	41.27	25.08	44.35	41.27	39.47	37.68	35.88	
Shut Down Expenses	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
Royalty & Cess	67.02	70.41	70.90	67.02	63.67	60.31	56.96	
Transportation	29.55	29.64	30.59	29.55	28.83	28.10	27.38	
Other expenses	144.96	235.06	155.62	144.96	138.85	132.73	126.62	
Discounts	6.72	7.94	7.00	6.72	6.50	6.29	6.07	
Provisions & Write Offs	26.45	6.10	26.45	26.45	26.45	26.45	26.45	
Total	1126.53	1123.51	1183.77	1126.53	1071.04	1014.55	959.06	
Gross Margin	279.28	532.08	291.71	279.28	266.51	254.76	241.98	
Amortisation	125.05	157.15	131.83	125.05	118.81	112.57	106.33	
Depreciation	22.77	17.50	22.77	22.77	22.77	22.77	22.77	
Gross Profit/(loss)	131.47	357.43	137.12	131.47	124.94	119.42	112.89	
Interest								
Interest on c/c & Others	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
Profit/(Loss) before Prior Period & Extraordinary Items	131.47	357.43	137.12	131.47	124.94	119.42	112.89	
Less: Prior Period Adjustments	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
Less: Extraordinary Items	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
Profit/(Loss) before Tax (PBT)	131.47	357.43	137.12	131.47	124.94	119.42	112.89	
Less: Tax	44.69	121.49	46.61	44.69	42.47	40.59	38.37	
Profit/(Loss) after Tax (PAT)	86.78	235.94	90.51	86.78	82.47	78.83	74.52	
Less: Dividend @ 20% & Dividend Tax	108.25	108.25	108.25	108.25	108.25	108.25	108.25	
Less: Transfer to General Reserve	0.00	17.70	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
Retained Profit	(21.47)	110.00	(17.74)	(21.47)	(25.78)	(29.42)	(33.73)	
Manpower in Operation	Number	3446	4349	3446	3446	3446	3446	

MAJOR ASSUMPTIONS								
PARTICULARS		BE 2015-16	BE 2014-15	MOU 2015-16				
				EXCELLENT	VERY GOOD	GOOD	FAIR	POOR
LME AVERAGE	US\$	6500	7000	6500	6500	6500	6500	6500
EXCHANGE RATE	Rs/US\$	62.00	60.00	62.00	62.00	62.00	62.00	62.00
PREMIUM								
CATHODE	US\$	100	120	100	100	100	100	100
WIRE ROD	US\$	200	205	200	200	200	200	200
SELLING PRICE (BASIC)								
CATHODE	Rs/Tonne	433138	455191	433138	433138	433138	433138	433138
WIRE ROD	Rs/Tonne	442701	460590	442701	442701	442701	442701	442701
PRODUCTION								
MIC(MCP)	Tonne	20000	21000	21000	20000	19000	18000	17000
MIC(SURDA)	Tonne	4000	4000	4000	4000	3800	3600	3400
MIC(KCC)	Tonne	10000	10000	11000	10000	9500	9000	8500
TOTAL MIC	Tonne	34000	35000	36000	34000	32300	30600	28900
CATHODE : OWN	Tonne	18000	18500	18500	18000	17500	17000	16500
CATHODE : TOLLED	Tonne	4706	13990	5177	4706	4471	4235	4000
TOTAL CATHODE	Tonne	22706	32490	23677	22706	21971	21235	20500
WIRE ROD : OWN	Tonne	22392	26450	23348	22392	21672	20952	20232
WIRE ROD : TOLLED	Tonne	0	0	0	0	0	0	0
TOTAL WIRE ROD	Tonne	22392	26450	23348	22392	21672	20952	20232
SALES								
MIC	Tonne	9435	0	10391	9435	8528	7622	6715
CATHODE	Tonne	280	6000	294	280	266	252	238
WIRE ROD	Tonne	22392	26450	23348	22392	21672	20952	20232
TOTAL SALES	Tonne	32107	32450	34033	32107	30466	28826	27185
MANPOWER IN OPERATION	Nos	3446	4349	3446	3446	3446	3446	3446

Sheet data (as on 31st March)

Particulars	Unit	2010-11		2011-12		2012-13		2013-14		2014-15		2015-16		2016-17		2017-18	
		MOU	Actual	MOU	Actual	MOU	Actual	MOU	Actual	MOU	Projected	MOU	Projected	MOU	Projected	MOU	Projected
Sources of Fund																	
Shareholders Fund(a+b+c)	Rs Cr	1270.32	1282.31	1292.24	1495.45	1564.61	1685.30	1680.81	1866.88	1939.45	1841.24	1819.78	1752.22	1754.40			
a. Paid-up Capital	Rs Cr	462.61	462.61	462.61	462.61	462.61	462.61	462.61	462.61	462.61	462.61	462.61	462.61	462.61			
b. Share Money Awaiting Allotment	Rs Cr	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00			
c. Reserves & Surplus	Rs Cr	807.71	819.70	829.63	1032.84	1102.00	1222.69	1218.20	1404.27	1476.84	1378.63	1357.17	1289.61	1291.79			
i) Profit & Loss Account (CR)	Rs Cr	538.58	490.44	560.49	682.11	815.96	902.84	965.28	1059.26	1121.80	1033.62	1012.16	944.60	946.78			
j) Other Statutory Reserves/General Reserves	Rs Cr	211.90	228.68	211.91	252.92	228.81	279.58	252.92	301.33	314.77	301.33	301.33	301.33	301.33			
Long-Term Loans	Rs Cr	7.50	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	1200.00			
Long-Term Liabilities & Provisions	Rs Cr	0.00	76.68	0.00	84.79	0.00	75.23	0.00	56.06	110.23	56.06	56.06	56.06	56.06			
Deferred Tax Liability	Rs Cr	57.23	100.58	57.23	97.81	57.23	40.27	0.00	43.68	40.27	43.68	43.68	43.68	43.68			
Total	Rs Cr	1277.82	1358.99	1292.24	1580.24	1564.61	1760.53	1680.81	1922.94	2049.68	1897.30	1875.83	2308.27	3010.45			
Application of Funds																	
Gross Block	Rs Cr	818.81	770.01	782.49	788.14	831.01	807.54	846.14	835.06	873.54	873.06	913.06	951.06	989.06			
Less: Depreciation	Rs Cr	539.81	556.84	539.22	578.97	604.43	601.21	625.75	623.27	649.13	645.71	668.47	691.24	714.00			
Net Block	Rs Cr	279.00	213.17	243.27	209.17	226.58	206.33	220.39	211.79	224.41	227.36	244.59	259.82	275.06			
Discarded Fixed Assets: Net of Provision	Rs Cr	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00			
Capital Work In Progress	Rs Cr	12.79	0.17	0.97	1.00	241.22	56.32	742.13	114.54	206.32	224.54	539.54	1049.54	1659.54			
Long Term Loans & Advances	Rs Cr	0.00	16.74	120.43	45.44	86.48	57.26	0.00	57.53	646.92	57.53	57.53	57.53	57.53			
Non-Current Investments	Rs Cr	0.00	46.20	0.00	56.50	0.00	2.00	0.00	11.00	2.00	11.00	11.00	11.00	11.00			
Current Assets(a)	Rs Cr	869.02	798.13	593.61	1010.68	815.14	1130.24	872.10	1164.89	791.77	1039.57	717.35	658.00	661.58			
Short Term Loans and Advances(b)	Rs Cr	220.54	43.76	199.73	40.96	370.35	60.57	79.37	63.84	65.62	63.84	63.84	63.84	63.84			
Total Current Assets(2.8+2.9)	Rs Cr	1089.56	841.89	793.34	1051.64	1135.49	1190.81	951.47	1228.73	857.39	1103.41	781.19	721.84	725.42			
Current Liabilities(d)	Rs Cr	553.34	315.30	372.75	365.78	661.27	360.82	702.58	358.40	452.17	395.05	421.49	447.94	366.14			
Net Current Assets(e)=(a-d)	Rs Cr	536.22	526.59	420.59	685.86	474.23	829.99	248.89	870.33	405.22	708.36	359.70	273.89	359.28			
Deferred Revenue Expenditure	Rs Cr	386.96	458.94	449.78	478.64	482.26	530.81	463.58	576.17	486.99	586.93	581.88	574.90	566.46			
Deferred Tax Assets	Rs Cr	62.85	97.18	57.20	103.63	53.84	77.82	5.82	81.58	77.82	81.58	81.58	81.58	81.58			
Profit & Loss Account (DR)	Rs Cr	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00			
Total(2.3 to 2.7, 2.12 to 2.15)	Rs Cr	1277.82	1358.99	1292.24	1580.24	1564.61	1760.53	1680.81	1922.94	2049.68	1897.30	1875.83	2308.27	3010.45			

Balance Sheet Data (as on 31st March)

Particulars	Unit	2010-11		2011-12		2012-13		2013-14		2014-15		2015-16	2016-17	2017-18
		MOU	Actual	MOU	Actual	MOU	Actual	MOU	Actual	MOU	Projected	MOU	Projected	Projected
Sources of Fund														
Working Notes :-														
Current Assets														
Current Investments	Rs Cr	0.00	18.26	0.00	92.13	0.00	86.58	60.00	113.77	50.00	30.00	0.00	0.00	0.00
Inventories	Rs Cr	368.97	322.66	288.20	320.64	173.87	378.28	381.93	422.39	339.34	434.24	419.24	419.24	419.23
Sundry Debtors	Rs Cr	131.25	65.22	126.26	121.74	74.20	184.51	91.74	198.83	80.00	157.25	122.48	124.06	125.83
Cash & Bank Balances	Rs Cr	357.66	364.29	152.07	449.20	557.89	438.45	315.20	400.30	260.43	388.48	146.03	85.09	86.92
Other Current Assets	Rs Cr	11.14	27.70	27.08	26.97	9.18	42.42	23.23	29.60	62.00	29.60	29.60	29.60	29.60
Total	Rs Cr	869.02	798.13	593.61	1010.68	815.14	1130.24	872.10	1164.89	791.77	1039.57	717.35	658.00	661.58
Current Liabilities														
Sundry Creditors & Other Liabilities	Rs Cr	366.17	211.88	138.70	172.55	132.68	209.97	191.37	182.33	279.97	182.33	182.33	182.33	182.33
Provisions	Rs Cr	187.17	103.42	234.05	193.23	528.59	150.85	511.21	176.07	172.20	212.72	239.16	265.61	183.81
Total	Rs Cr	553.34	315.30	372.75	365.78	661.27	360.82	702.58	358.40	452.17	395.05	421.49	447.94	366.14
Breakup of inventory														
Finished Goods	Rs Cr	64.66	8.93	23.55	23.07	13.28	10.88	41.89	8.77	19.27	20.63	20.63	20.63	20.63
Work In Progress	Rs Cr	249.87	273.73	224.11	237.43	120.59	299.94	290.41	347.35	250.19	347.35	347.36	347.35	347.34
Raw Materials	Rs Cr	0.00	0.03	0.00	0.01	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Stores & Spares	Rs Cr	54.44	39.97	40.54	60.13	40.00	67.46	49.63	66.26	69.88	66.26	51.26	51.26	51.26
Total	Rs Cr	368.97	322.66	288.20	320.64	173.87	378.28	381.93	422.38	339.34	434.24	419.24	419.24	419.23

HINDUSTAN COPPER LIMITED
CASH FLOW STATEMENT

(Rs in
crore)

Year ending 31st March	2014-15	2015-16
SOURCE OF FUNDS		
Net Profit/Loss after Tax	82.61	86.78
Depreciation	22.44	22.77
Amortisation	109.24	125.05
Provisions	36.64	26.45
Increase in Long Term Loan	0.00	0.00
Increase in Long Term Liability	0.00	0.00
Increase in Sundry Creditors & Other liabilities	0.00	0.00
INFLOWS	250.93	261.05
USAGE OF FUNDS		
Purchase of Fixed Assets	38.00	40.00
Increase / (Decrease) in Current Assets	(113.50)	(79.76)
Increase / (Decrease) in Investment	0.00	0.00
CWIP	110.00	315.00
Short Term Loans & Advances	0.00	0.00
Mine Development Expenditure	120.00	120.00
Dividend & Dividend Tax paid	108.25	108.25
Mine Expansion Advance	0.00	0.00
OUTFLOWS	262.75	503.49
Opening balance	400.30	388.48
Net Surplus/(Deficit)	-11.82	-242.45
Closing Cash Balance	388.48	146.03

CAPEX details for 2015-16

Particular	Plan outlay for 2015-16 (Rs crore) (Excellent)	Plan outlay for 2015-16 (Rs crore) (Very Good)
Replacement & Renewals	40.00	36.00
Mine development	120.00	108.00
Mine expansion	305.00	274.00
Green field exploration	10.00	9.00
Total	475.00	427.00

The physical targets for the year 2015-16 are as under:

- i. Replacement & Renewals: The major equipment planned to be procured are dumpers, dozers, compressors, ventilation fans, breakers and refurbishment of Jhagadia Copper Plant.
- ii. Mine Development: 40 lakh cubic meter of Mine development (excavation) has been planned at Malanjkhand mine.
- iii. Mine Expansion: The expenditure proposed is for Malanjkhand underground project, Khetri underground mine capacity expansion, development of Banwas underground mine and expansion of Surda mine & re-opening of Rakha and Kendadih closed mines.
- iv. Green Field Exploration: The Company plans to form JV with CMDC for exploration of copper minerals in the Chattisgarh State.

MINE-WISE AND OVERALL MIC PRODUCTION OF HCL

MINES	MIC PRODUCTION (MT) MOU 2015-16 (VERY GOOD)
KHETRI COPPER COMPLEX	10,000
MALANJKHAND COPPER PROJECT	20,000
INDIAN COPPER COMPLEX – SURDA MINE	4,000
TOTAL	34,000

Detailed Working of Inventory Turnover Ratio & Debtors Turnover Ratio for MOU 2015-16

		MoU Target				
		Excellent	V.Good	Good	Fair	Poor
Gross Sales	Rs. Crore	1609.76	1531.00	1455.08	1379.20	1303.29
Less: Excise duty	Rs. Crore	171.28	162.19	154.54	146.89	139.25
1. Sales Turnover	Rs. Crore	1438.48	1368.81	1300.54	1232.31	1164.04
Total Expenses	Rs. Crore	1338.37	1274.35	1212.61	1149.88	1088.15
Less : Stock Increase / (Decrease)	Rs. Crore	0.00	0.01	0.01	(0.01)	(0.00)
Less : Provision, Losses & Write Offs	Rs. Crore	26.45	26.45	26.45	26.45	26.45
Less : Discount	Rs. Crore	7.00	6.72	6.50	6.29	6.07
Less : Interest	Rs. Crore	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
20. Cost of Goods Sold	Rs. Crore	1304.91	1241.17	1179.65	1117.15	1055.64
21. Closing Inventories	Rs. Crore	419.24	419.24	419.24	419.24	419.24
22. Opening Inventories	Rs. Crore	434.24	434.24	434.24	434.24	434.24
23. Average Inventories ((Closing + Opening Inventories)/2)	Rs. Crore	426.74	426.74	426.74	426.74	426.74
24. Inventory Turnover Ratio	Ratio	3.06	2.91	2.76	2.62	2.47
25. Average No. Days of Inventory (365/Inventory Turnover Ratio)	Days	119.36	125.49	132.04	139.43	147.55
26. Average Trade Receivables ((Opening Trade Receivables + Closing Trade Receivables)/2)	Rs. Crore	139.87	139.87	139.87	139.87	139.87
27. Debtors Turnover Ratio (365* Average Trade Receivables / Turnover)	Days	35.49	37.30	39.25	41.43	43.86