

हिन्दुस्तान कॉपर लिमिटेड एवं खान मंत्रालय के मध्य समझौता ज्ञापन

वर्ष 2014-2015

समझौता ज्ञापन की संरचना-

भाग-1 मिशन और उद्देश्य

भाग-2 बढ़ी हुई स्वायत्तता पर अभ्यास एवं वित्तीय शक्तियों का प्रत्यायोजन

भाग-3 प्रदर्शन मूल्यांकन प्राचल एवं लक्ष्य

भाग-4 प्रतिबद्धताएँ/ सरकार से प्राप्त सहायता

भाग-5 समझौता ज्ञापन के कार्यान्वयन एवं अनुश्रवण के लिए कार्य योजना

भाग-1 मिशन और उद्देश्य

1. मिशन

एक अग्रणी धातु खनन कंपनी बनने का प्रयास करना और तांबे के अयस्क और अन्य भूवैज्ञानिक रूप से संबद्ध खनिजों की स्थायी खोज, विकास और खनन द्वारा कुल शेयरधारक लाभ को अधिकतम करना।

2. उद्देश्य

- मौजूदा संसाधनों और परिसंपत्तियों के इष्टतम और कुशल उपयोग के माध्यम से व्यवसाय में सतत विकास प्राप्त करना।
- मौजूदा खदानों के विस्तार, बंद खदानों को फिर से खोलने और ग्रीनफील्ड परियोजनाओं के माध्यम से खनन क्षमता का तीव्र विस्तार करना।
- खनन क्षमता का विस्तार करने के लिए मौजूदा खदानों और नए खनन पट्टों का विस्तृत अन्वेषण।
- प्रदर्शन सुधार पर ध्यान केंद्रित करके कंपनी के मूल्य में वृद्धि करना।
- प्रतिस्पर्धात्मक लाभ के लिए अयस्कों के अन्वेषण, खनन और लाभकारीकरण में अत्याधुनिक तकनीक को आत्मसात करना।
- उत्पादकता और ऊर्जा में निरंतर सुधार के लिए प्रयास करना ताकि अंतर्राष्ट्रीय स्तर पर सर्वश्रेष्ठ के बराबर आ सकें।
- अनुसंधान और विकास के माध्यम से नवाचार जारी रखना।

भाग-2

बढ़ी हुई स्वायत्तता पर अभ्यास एवं वित्तीय शक्तियों का प्रत्यायोजन

एचसीएल को 'मिनीरत्न, श्रेणी 1' का दर्जा दिए जाने के फलस्वरूप, एचसीएल के बोर्ड को 'मिनीरत्न, श्रेणी 1' पीएसयू पर लागू योजना के अनुसार बढ़ी हुई शक्ति प्रदान की गई है।

भाग-3

प्रदर्शन मूल्यांकन प्राचल एवं लक्ष्य

औद्योगिक सीपीएसई के लिए समझौता ज्ञापन मूल्यांकन प्रारूप
(धारा 25 के अंतर्गत आने वाले सीपीएसई, रुग्ण एवं घाटे में चल रहे सीपीएसई और निर्माणाधीन सीएसपीई को छोड़कर सभी सीपीएसई के लिए समान)

विवरण परिशिष्ट 2 पर है।

भाग-4

प्रतिबद्धताएँ/ सरकार से प्राप्त सहायता

1. विभिन्न खान पट्टों के नवीनीकरण के लिए शीघ्र पर्यावरण और वन मंजूरी प्राप्त करने में मंत्रालय की सहायता करना।
2. एचसीएल के लिए उन क्षेत्रों (मध्य प्रदेश, राजस्थान और हरियाणा में राज्य सरकार द्वारा अभी तक अधिसूचित नहीं हैं) को आरक्षित करना (जिनके लिए आवेदन एमओएम, नई दिल्ली को प्रस्तुत किए गए हैं)।

भाग-5

समझौता ज्ञापन के कार्यान्वयन एवं अनुभवण के लिए कार्य योजना

एचसीएल विभिन्न निष्पादन क्षेत्रों पर तिमाही रिपोर्ट नियमित रूप से प्रस्तुत करने का दायित्व लेता है। कंपनी का निदेशक मंडल/समिति हर तिमाही में समझौता ज्ञापन की प्रगति की समीक्षा करेगी। यह सुनिश्चित करने के लिए कि ओपीई में समझौता ज्ञापन प्रणाली की उचित निगरानी की जाती है, वर्ष 2014-15 के समझौता ज्ञापन में निम्नलिखित गतिविधियों पर विचार किया जाएगा:

- I) वर्ष 2014-15 के लिए निर्धारित तिथि 25 मार्च 2014 के भीतर समझौता ज्ञापन पर समय पर हस्ताक्षर करना।
- II) लेखापरीक्षित आंकड़ों के आधार पर वर्ष 2013-14 के लिए कार्यनिष्पादन मूल्यांकन रिपोर्ट (समग्र स्कोर) समय पर प्रस्तुत करना, साथ ही लेखापरीक्षित खाते, बैलेंस शीट और वर्ष 2013-14 के लाभ-हानि खाते को एचसीएल के बोर्ड और प्रशासनिक मंत्रालय के माध्यम से अनुमोदन के बाद 31 अगस्त, 2014 की निर्धारित तिथि के भीतर ओपीई को प्रस्तुत करना।
- III) वर्ष 2013-14 के लेखापरीक्षित खातों को कंपनी की वेबसाइट पर पोस्ट करना और 31 अगस्त, 2014 तक 2013-14 की वार्षिक रिपोर्ट प्रस्तुत करना ताकि पीई सर्वेक्षण 2013-14 की समय पर तैयारी की जा सके।

(के डी दीवान)

अध्यक्ष-सह-प्रबंध निदेशक
हिंदुस्तान कॉपर लिमिटेड

(अनूप के पुजारी)

सचिव
खान मंत्रालय

MoU Assessment Format (Common for all CPSEs excluding Section 25 CPSEs, Sick & Loss Making CPSEs and CPSEs Under Construction)

The performance indicators for 2014-15 targets and relative weights for each of the indicators for evaluation of the Company's performance during 2014-15 are indicated below:

MoU Assessment Format (Common for all CPSEs excluding Section 25 CPSEs, Sick & Loss Making CPSEs and CPSEs Under Construction)								
Evaluation Criteria	Unit	Weight (in %)	MoU Target					Docum entary eviden ce and source/ origin of docum ent
			Excellent (1)	V. Good (2)	Good (3)	Fair (4)	Poor (5)	
1. Static/Financial Parameters								
Mandatory parameters								
i) Growth/Size/Activity :								
a) Sales Turnover, excluding interest and other income (sales turnover shall not include excise duty, custom duty, VAT or any other duty, tax etc.)	Rs. Cr.	12	1551.22	1476.22	1400.14	1324.06	1247.98	Audite d Account s/Ann ual Report
b) Gross Operating Margin Rate	%	10	23.00	22.00	20.00	18.00	15.00	
ii) Profitability:								
a) PAT/Net Worth	%	10	16.00	15.00	13.00	12.00	10.00	-do-
iii) Cost and Output Efficiency:								
a) Sales Turnover/ Net Block	%	10	691.00	658.00	624.00	590.00	556.00	-do-
Optional Parameters								
iv) Liquidity/Leverage:								
a) Current ratio	Ratio	8	1.96	1.90	1.83	1.71	1.52	-do-
Sub-Total		50						

Assumption: a) LME price of Copper: 6700 US\$ b) Exchange rate: Rs. 62.00/US\$

MoU Assessment Format (Common for all CPSEs excluding Section 25 CPSEs, Sick & Loss Making CPSEs and CPSEs Under Construction)								
Evaluation Criteria	Unit	Weight (in %)	MoU Target					Documentary evidence and source/origin of document
2. Dynamic Parameters/Non-financial Parameters			Excellent (1)	V. Good (2)	Good (3)	Fair (4)	Poor (5)	
(i) Corporate Social Responsibility & Sustainability								
-Covering by top soil & plantation at the waste rock dump in MCP	No. of saplings	1.5	10000	9000	8000	7000	6000	External Agency
-Installation of Solar street lights	Nos.	0.5	30	25	20	15	10	
-Water management: Providing deep tube well water structure with storage tanks	Nos.	0.50	10	8	6	4	2	
-Construction of bitumen road around KCC village	Km	0.5	1.5	1.2	1.0	0.80	0.60	
Sub-total		3.0						

MoU Assessment Format (Common for all CPSEs excluding Section 25 CPSEs, Sick & Loss Making CPSEs and CPSEs Under Construction)								
Evaluation Criteria			MoU Target					Document
2. Dynamic Parameters/Non-financial Parameters	Unit	Weight (in %)	Excellent (1)	V. Good (2)	Good (3)	Fair (4)	Poor (5)	ary evidence and source/origin of document
(ii) Research & Development R&D trials with latest burners to improve combustion efficiency in Flash Furnace & Anode Furnace -Adaption & optimisation of burners	Month	1	June'14	Aug'14	Oct'14	Dec'14	Feb'15	External Agency
Sub-total		1						

MoU Assessment Format (Common for all CPSEs excluding Section 25 CPSEs, Sick & Loss Making CPSEs and CPSEs Under Construction)								
Evaluation Criteria			MoU Target					Documentary evidence and source/origin of document
2. Dynamic Parameters/Non-financial Parameters	Unit	Weight (in %)	Excellent (1)	V. Good (2)	Good (3)	Fair (4)	Poor (5)	
(iii) Initiative for Growth:								
a) Physical target/Output								
Metal-in-Concentrate	MT	4	36750	35000	33250	31500	30000	External Agency
Copper Cathode-ICC	MT	4	18500	18000	17500	17000	16500	
d) Brand building / Marketing initiatives/new products/new markets								
Initiative for manufacturing value added products through JV								External Agency
(i) Issue of RFP		1.5	Aug'14	Oct'14	Dec'14	Feb'15	Mar'15	
ii) Short listing of joint venture partners		1.5	Dec'14	Feb'15	Mar'15	-	-	
Sub – Total		11						

MoU Assessment Format (Common for all CPSEs excluding Section 25 CPSEs, Sick & Loss Making CPSEs and CPSEs Under Construction)								
Evaluation Criteria			MoU Target					Documentary evidence and source/origin of document
2. Dynamic Parameters/Non-financial Parameters	Unit	Weight (in %)	Excellent (1)	V. Good (2)	Good (3)	Fair (4)	Poor (5)	
(iv) Project Management & Implementation								
c) Milestones to be reached for new/ongoing projects that cannot be completed during the year								
i) Development of Malanjkhand Underground mine								
- Clearance from National Board for wild life	Month	0.5	Jul'14	Sept'14	Nov'14	Jan'15	Mar'15	External Agency
- Commencement of detailed Engineering & Design	Month	0.5	Sept'14	Nov.'14	Jan'15	Mar'15	-	
ii) Khetri Expansion								
- Installation and commissioning of winder for ore pass sinking.	Month	0.5	Aug'14	Oct'14	Dec'14	Feb'15	Mar'15	
-Various excavations at 0 mRL for waste rock hoisting system and installation of hoist at 0 mRL for service shaft deepening'	Month	0.5	Nov'14	Jan'15	Mar'15	-	-	

MoU Assessment Format (Common for all CPSEs excluding Section 25 CPSEs, Sick & Loss Making CPSEs and CPSEs Under Construction)								
Evaluation Criteria			MoU Target					Documentary evidence and source/origin of document
2. Dynamic Parameters/Non-financial Parameters	Unit	Weight (in %)	Excellent (1)	V. Good (2)	Good (3)	Fair (4)	Poor (5)	
(iv) Project Management & Implementation Contd..... iii) <u>Kolihan Expansion</u> -Obtaining Environment clearance from MoEF	Month	0.5	Jan.'15	Feb'15	Mar'15	-	-	External Agency
iv) <u>Development of Charpri –Sideshwar Mine</u> -Obtaining Environment clearance from MoEF	Month	0.5	Jul'14	Sept'14	Nov'14	Jan'15	Mar'15	
-Commencement of detailed engineering & design.	Month	0.5	Sept'14	Nov'14	Jan'15	Mar'15	-	
v) <u>Development of Banwas mine</u> -Completion of diamond drilling for ore body delineation.	Meter	0.5	2000	1800	1600	1400	1200	
vi) <u>Re-opening of Kendadih Mine</u> -Obtaining Environment clearance from MoEF	Month	0.5	Jul'14	Sept'14	Nov'14	Jan'15	Mar'15	
-Commencement of reclamation of 550N incline shaft	Month	1	Sept'14	Nov'14	Jan'15	Mar'15	-	
-Commencement of reclamation of 480N Winze	Month	1	Nov'14	Jan'15	Mar'15	-	-	

MoU Assessment Format (Common for all CPSEs excluding Section 25 CPSEs, Sick & Loss Making CPSEs and CPSEs Under Construction)								
Evaluation Criteria			MoU Target					Documentary evidence and source/origin of document
2. Dynamic Parameters/Non-financial Parameters	Unit	Weight (in %)	Excellent (1)	V. Good (2)	Good (3)	Fair (4)	Poor (5)	
(iv) Project Management & Implementation contd.....								
vii) Re-opening of Rakha Mine								
-Obtaining Environment Clearance from MoEF	Month	0.5	Jul'14	Sept'14	Nov.'14	Jan'15	Mar'15	External Agency
-Commencement of dewatering	Month	0.5	Sept'14	Nov'14	Jan'15	Mar'15	-	
-Commencement of Reclamation	Month	0.5	Jan'15	Mar'15	-	-	-	
d) CAPEX	Rs. Crore	2	522.16	469.94	417.73	365.51	313.30	
Sub-total		10						

MoU Assessment Format (Common for all CPSEs excluding Section 25 CPSEs, Sick & Loss Making CPSEs and CPSEs Under Construction)								
Evaluation Criteria	Unit	Weight (in %)	MoU Target					Documentary evidence and source/origin of document
2. Dynamic Parameters/Non-financial Parameters			Excellent (1)	V. Good (2)	Good (3)	Fair (4)	Poor (5)	
(v) Productivity and Internal Processes								
d) Benchmarking and fixation of targets to achieve the goals against benchmarking								
-Yield at ICC Smelter-new Anode production per tonne of fresh concentrate consumption	%	1	92.50	91.50	90.50	89.50	88.50	
-Power consumption at MCP concentrator	Kwh/MT	1	19.00	19.50	20.00	20.50	21.00	External Agency
-Water consumption per tonne of milling at MCP concentrator	Cu. m per MT of ore milling	1	2.10	2.30	2.50	2.70	2.90	
-Net revert generation at ICC Smelter as % of new Anode production	%	1	0.80	1.0	1.10	1.21	1.32	
f) Customer satisfaction and redress of customer grievances								
-Customer satisfaction (to achieve complaint free quality standard)	%	1.5	100	99	96	93	90	External Agency
-Redress of customer grievances	% redress of grievances	1.5	100	90	80	70	60	
Sub-total		7						

MoU Assessment Format (Common for all CPSEs excluding Section 25 CPSEs, Sick & Loss Making CPSEs and CPSEs Under Construction)								
Evaluation Criteria			MoU Target					Documentary evidence and source/origin of document
2. Dynamic Parameters/Non-financial Parameters	Unit	Weight (in %)	Excellent (1)	V. Good (2)	Good (3)	Fair (4)	Poor (5)	
(a) New Technology/Improving existing ones/ other innovative practices								
i) To bring down insoluble content in final MCP concentrate from existing 10 – 12 % to the level of less than 10%	Month	2	Nov'14	Jan'15	Mar'15	-	-	External Agency
e) Cyber Security Developing/Setting up Security Systems, monitoring & detection of cyber security system								
-Framing of formal cyber security policy	Month	1	Aug'14	Oct'14	Dec'14	Feb'15	Mar'15	External Agency
-Upgradation of policy parameters in the software/Hardware	Month	1	Oct'14	Dec'14	Feb'15	Mar'15	-	
-Monitoring of breaches/threats	Month	1	Nov'14	Jan'15	Mar'15	-	-	
Sub-total		5						

HRM Template For MoU 2014 - 15

Sr No.	Name of Project	Unit	Weight age (%)	Target Value					Documentary evidence and source/origin of documents
				Excellent	V. Good	Good	Fair	Poor	
1	Assessment Center for gradation of employees for succession planning								
A	Appointment of external Agency	Date	0.5	Sept 30, 2014	Oct 31 2014	Nov30 2014	Dec31 2014	Jan31 2015	Work order
B	Succession planning for 50% of DGMS, GMS, EDs with 3 years left over services.		0.5	Yes				No	Report of external agency
c	Succession planning for 50% of below DGMS, executives with 5 years left over services		0.5	Yes				No.	Report of external agency
2	Training of Employees								
a	50% of the Board level executives and EDs/GM on leadership, corporate Governance and strategy & Risk Management.		0.5	Yes				No	Training certification
b	Employee training as a % of total employee	%	0.5	0.21	0.20	0.19	0.18	0.17	Certified statement
c	Training expenses as % of employee cost	%	0.5	0.21	0.20	0.19	0.18	0.17	
d	Quality Circle Projects	Nos.	0.5	8	6	4	2	-	
3	Motivation to employees								
a	Appointment of external Agency.	Date	0.5	Dec'31 2014	Jan' 31 2015	Feb'28 2015	March 31 2015	-	Work order
b	Report submission & initiation		0.5	Yes				No	Report submission
4	Development of SERVICE CHARTER for welfare of employees								
a	Formation of Committee comprises Sr. Executives, Union & Management Representative		0.5	Yes				No	Certified statement
b	Committee meeting	No.	0.5	6	5	4	3	2	
c	Meeting with CMD	No.	0.5	2	1	0	0	0	

HRM Template For MoU 2014-15 (contd.)									
Sr. No.	Name of Project	Unit	Weight age (5)	Target Value					Documentary evidence and source/origin of documents
				Excellent	V. Good	Good	Fair	Poor	
5	Image Building								
a	Appointment of external Agency for Image improvement and further initiation	Date	1.0	Dec 31 2014	Jan 31 2015	Feb 28 2015	March 31 2015	-	Work order & submission of report
b	Appointment of external agency for talent management studies		0.5	July 31 2014	Aug 31 2014	Sept 30 2014	Oct 31 2014	Nov 30 2014	Work order
c	Report Submission		0.5	Yes				No	Report of external Agency
			8					-	

MoU Assessment Format (Common for all CPSEs excluding Section 25 CPSEs, Sick & Loss Making CPSEs and CPSEs Under Construction)								
Evaluation Criteria			MoU Target					Documentary evidence and source/origin of document
3. Sector Specific Parameter/Enterprise Specific parameter	Unit	Weight (in %)	Excellent (1)	V. Good (2)	Good (3)	Fair (4)	Poor (5)	
- Explosive consumption for production at Khetri mine	m ³ /kg explosive	1	1.90	1.70	1.50	1.30	1.10	External Agency
- Explosive consumption for production at Kolihan mine	m ³ /kg explosive	1	2.0	1.80	1.60	1.40	1.20	
-Recovery of Concentrator plant at MCP	%	1	92.50	92.00	91.50	91.00	90.50	
-Power consumption at ICC Smelter	Kwh/T	1	875	900	1030	1080	1130	
-Power consumption at ICC Refinery	Kwh/T	1	290	300	310	320	330	
Sub-total		5						

नोट:-

- कॉर्पोरेट प्रशासन के गैर-अनुपालन के लिए नकारात्मक अंकन: डीपीई ने 14 मई 2010 के कार्यालय ज्ञापन संख्या 18(*)/2005-जीएम के माध्यम से कॉर्पोरेट प्रशासन पर दिशानिर्देश जारी किए हैं। सूचीबद्ध सीपीएसई सेबी दिशानिर्देशों और डीपीई दिशानिर्देशों का पालन करेंगे। 2014-15 के समझौता ज्ञापन में, "कॉर्पोरेट प्रशासन का अनुपालन → एक मानदंड नहीं होगा, हालाँकि, गैर-अनुपालन के लिए, नकारात्मक अंकन लगाया जाएगा और समझौता ज्ञापन स्कोर निम्नलिखित तरीके से बढ़ाया जाएगा:

क्र	वार्षिक अंक	ग्रेडिंग	अंक दंड	सर्वोत्तम ग्रेड से अंकों का अंतर
1	85 % व अधिक	सर्वोत्तम	0	0.00
2	75% से 84%	उत्तम	0	0.00
3	60% से 74%	अच्छा	0.5	0.02
4	50% से 59%	ठीक	0.5	0.02
5	50% से कम	खराब	01	0.04

- अन्य दिशानिर्देशों/विनियमों के गैर-अनुपालन के लिए नकारात्मक अंकन:

क) एमएसएमई से खरीद:

सीपीएसई को डी.ओ. के माध्यम से जारी सूक्ष्म, लघु और मध्यम उद्यमों (एमएसएमई) आदेश के लिए सार्वजनिक खरीद नीति का पालन करना होगा। 25 अप्रैल, 2012 के आदेश संख्या 21(1)/2011 एम.ए. के अनुसार, उपरोक्त आदेश का पालन न करने पर, मूल्यांकन के समय टास्क फोर्स के विवेकानुसार 1 अंक तक का दंड दिया जाएगा।

ख) डीपीई दिशानिर्देशों का पालन न करना:

सीआईपीएसई को डीपीई द्वारा जारी दिशानिर्देशों के कार्यान्वयन के संबंध में निर्धारित समय-सीमा और अपने प्रशासनिक मंत्रालय के माध्यम से निर्दिष्ट प्रारूप के अनुसार 28 जून 2011 के कार्यालय ज्ञापन संख्या डीपीई/14(38)/10-वित्त में दिए गए विवरण के अनुसार एक प्रमाण पत्र प्रस्तुत करना होगा। प्रस्तुत प्रमाण पत्र के आधार पर डीपीई दिशानिर्देशों का पालन न करने पर, मूल्यांकन के समय टास्क फोर्स के विवेकानुसार 1 अंक तक का दंड दिया जाएगा।

ग) अन्य गैर-अनुपालन:

सरकार के किसी भी निर्देश का गैर-अनुपालन, जिसमें सार्वजनिक उद्यम (पीई) सर्वेक्षण के लिए डेटा प्रस्तुत करना, उनकी वेबसाइटों पर एमओएसपीआई डेटा अपडेट करना और गंभीर मामलों में नियामकों की आवश्यकताओं का गैर-अनुपालन शामिल है, डिग्री के आधार पर 1 अंक तक का दंड दिया जा सकता है और गैर-अनुपालन की डिग्री और गंभीरता के आधार पर अंक दिए जा सकते हैं। सीपीएसई को सरकार के निर्देशों और नियामकों की आवश्यकताओं के अनुपालन के संबंध में एक प्रमाण पत्र देना होगा (परिशिष्ट VIII)।

TREND OF CPSE's PERFORMANCE ON FINANCIAL PARAMETERS FOR THE LAST FIVE YEARS

Particulars	2009-10		2010-11		2011-12		2012-13		2013-14		2014-15
	MOU	ACTUAL	MOU	ACTUAL	MOU	ACTUAL	MOU	ACTUAL	MOU	Projected as on 31.03.2014	Projected
Production											
Capacity Utilisation (for ICC)	1.06	0.96	0.95	0.74	0.95	0.99	0.95	0.92	0.89	0.92	0.97
Production (in Qty)- Cathode	17500	15875	17500	13653	17500	18223	17500	17001	16500	17000	18000
Production (in Rs Cr.)	1284.48	1506.04	1085.37	1409.46	1358.07	1704.20	1527.63	1771.06	1711.83	1788.76	1711.60
Profit & Loss Statement Items											
Sales Turnover, excluding interest and other income (Operating Turnover) (Sales Turnover shall not include excise duty, customs duty, VAT or other duty, tax etc)	1129.46	1318.87	972.89	1171.00	1199.02	1491.61	1400.92	1324.99	1477.81	1596.82	1476.22
Interest and other income	39.21	50.74	35.37	55.66	38.07	88.17	67.87	251.07	62.07	79.76	59.25
Gross Operating Margin Rate(%)	1.00%	19.00%	29.00%	32.00%	28.00%	29.00%	25.00%	17.00%	26.00%	23.00%	22.00%
EBITDA (Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation, and Amortization)	110.68	344.41	362.24	436.02	410.00	617.50	475.43	558.24	569.37	543.51	491.15
Depreciation & Amortisation	93.72	81.04	91.03	97.27	90.42	144.06	142.94	150.98	165.20	175.74	174.65
EBIT (Earnings Before Interest and Taxes)	16.96	263.37	271.21	338.75	319.58	473.44	332.49	407.26	404.17	367.77	316.50
Interest Expenses	5.30	3.49	1.86	2.42	0.00	0.53	0.00	4.28	0.00	1.19	0.00
Prior period Expenses	0.00	-2.07	0.00	1.12	0.00	-0.03	0.00	-0.63	0.00	0.00	0.00
Extra Ordinary Items	0.00	46.11	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Any other expenses	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Profit Before Tax	11.66	215.84	269.35	335.21	319.58	472.94	332.49	403.61	404.17	366.58	316.50
Tax	3.96	61.16	91.55	111.11	106.13	149.48	107.88	47.97	131.12	112.29	101.58
Profit after tax	7.70	154.68	177.80	224.10	213.45	323.46	224.61	355.64	273.05	254.29	214.92
Dividend Paid	0.00	0.00	0.00	107.71	0.00	107.53	107.72	108.25	107.53	107.53	107.53
Profit Transferred to Statutory reserves	0.00	0.00	0.00	16.90	0.00	24.26	0.00	26.67	0.00	19.07	16.12
Any Other Item	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Profit Transferred to Balance Sheet	7.70	154.68	177.80	99.49	213.45	191.67	116.89	220.72	165.52	127.69	91.27
Balance Sheet Items											
Gross Block	747.70	760.35	818.81	770.01	782.49	788.14	831.01	807.54	846.14	835.54	873.54
Less: depreciation	517.01	540.72	539.81	556.84	539.22	578.97	604.43	601.21	625.75	625.53	649.13
Net block	230.69	219.63	279.00	213.17	243.27	209.17	226.58	206.33	220.39	210.01	224.41
Share Capital of CPSE	462.61	462.61	462.61	462.61	462.61	462.61	462.61	462.61	462.61	462.61	462.61



हिन्दुस्तान कॉपर लिमिटेड

HINDUSTAN COPPER LIMITED

भारत सरकार का उपक्रम
A GOVT. OF INDIA ENTERPRISE

पंजीकृत एवं प्रभार कार्यालय
Registered & Head Office

ताम्र भवन TAMRA BHAVAN
1, आशुतोष चौधरी एवेन्यू
1, ASHUTOSH CHOWDHURY AVENUE,
पोस्ट-बॉक्स P.B. NO. 10224
कोलकाता KOLKATA - 700 019

Annexure - VII

Self-declaration/certification by CPSE

It is hereby certified that the targets and actual achievements in respect of financial parameters have been worked out as per MoU Guidelines by adopting the norms and definitions laid down in MoU Guidelines for the year 2014-15. In case, any deviation is found at the time of appraisal of performance, DPE is free to evaluate as per MoU Guidelines. CPSE has no right of claim in this regard.

(Santosh Sharma)
General Manager (Operation)



हिन्दुस्तान कॉपर लिमिटेड

HINDUSTAN COPPER LIMITED

भारत सरकार का उपक्रम
A GOVT. OF INDIA ENTERPRISE

पंजीकृत एवं प्रधान कार्यालय
Registered & Head Office

ताम्र भवन TAMRA BHAVAN
1, आशुतोष चौधरी एवेन्यू
1, ASHUTOSH CHOWDHURY AVENUE,
पोस्टाधिकार P.B. NO. 10224
कोलकाता KOLKATA - 700 019

Annexure - VIII

Self-declaration for compliance of Directives of Government & Regulators

It is hereby certified that the CPSE has complied all the directives of government and requirements of regulators. In case, any deviation is found at the time of appraisal of performance, DPE is free to evaluate as per Guidelines, directives issued by the government/regulators. CPSE has no right of claim in this regard.

(Santosh Sharma)
General Manager (Operation)

CAPACITIES AND 2014-15 BE TARGETS

Parameter	Capacity	2014-15 MoU (Very Good)
Ore Production (MT)		
Khetri Mine	6.0 Lakh/annum	6.0 Lakh/annum
Kolihan Mine	6.0 Lakh/annum	6.0 Lakh/annum
Malanjkhand Mine	20.0 Lakh/annum	24.0 Lakh/annum
Surda Mine	4.0 Lakh/annum	4.0 Lakh/annum
Total	36.00 lakh/annum	40.00 lakh/annum
Ore Milling (MT)		
KCC	18.15 Lakh/annum	12.00 Lakh/annum
MCP	20.00 Lakh/annum	24.00 Lakh/annum
ICC	4.00 lakh/annum	4.00 Lakh/annum
Total	42.15 lakh/annum	40.00 Lakh/annum
Metal in Concentrate (MT)		
KCC	Not applicable	10000/annum
MCP	Not applicable	21000/annum
ICC	Not applicable	4000/annum
Total	Not applicable	35000/annum
Cathode (MT)		
KCC	31,000/annum	Nil*
ICC	18,500/annum	18000/annum
Total	49,500/annum	18000/annum

केसीसी और आईसीसी में एचसीएल के दोनों स्मेल्टरों को वर्तमान एलएमई कॉपर मूल्य और उपचार एवं शोधन शुल्क (टीसी/आरसी) पर चलाना, कॉन्संट्रेट के आयात के साथ व्यवहार्य नहीं होगा। एचसीएल ने आईसीसी स्मेल्टर को पूरी क्षमता से संचालित करने, केसीसी स्मेल्टर को अस्थायी रूप से बंद करने और आईसीसी की आवश्यकताओं को पूरा करने के बाद अधिशेष कॉन्संट्रेट की बिक्री/टोलिंग का व्यवसाय मॉडल बनाया है।

HINDUSTAN COPPER LIMITED								
PROFITABILITY OF THE COMPANY FOR 2014-15 (MOU)								
(Rs crore)								
PARTICULARS		BE	BE	MOU 2014-15				
		2014-15	2013-14	EXCELLENT	VERY GOOD	GOOD	FAIR	POOR
INCOME								
Gross Sales		1779.34	1556.82	1733.97	1650.13	1565.09	1480.04	1395.00
Less: Excise Duty		185.20	145.38	182.75	173.91	164.95	155.98	147.01
Net Sales		1594.14	1411.44	1551.22	1476.22	1400.14	1324.06	1247.98
Other Income		59.25	84.87	59.25	59.25	59.25	59.25	59.25
Increase/(Decrease) in Stock		2.18	72.14	1.45	2.22	3.35	4.49	5.63
Total		1655.57	1568.45	1611.93	1537.69	1462.74	1387.80	1312.87
EXPENDITURE								
Raw Material (Indigenous)		70.00	65.02	73.50	70.00	66.50	63.00	59.50
Stores & Spares		107.40	116.81	110.73	106.39	102.05	97.72	93.38
Staff Expenses		378.12	352.40	378.12	378.12	378.12	378.12	378.12
Power		125.68	109.59	128.53	124.46	120.39	116.32	112.25
Fuel		55.78	57.60	55.36	53.86	52.35	50.85	49.35
Oxygen		12.30	9.79	12.30	11.97	11.63	11.30	10.97
Repairs & Maintenance		25.08	44.53	25.08	25.08	25.08	25.08	25.08
Shut Down Expenses		0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Royalty & Cess		70.41	63.39	72.93	69.70	66.46	63.23	59.99
Transportation		29.64	27.40	27.49	26.80	26.10	25.41	24.71
Other expenses		235.06	98.72	174.28	168.67	163.01	157.35	151.70
Discounts		7.94	9.03	5.67	5.40	5.13	4.86	4.59
Provisions & Write Offs		6.10	13.32	6.10	6.10	6.10	6.10	6.10
Total		1123.51	967.60	1070.09	1046.54	1022.94	999.33	975.73
Gross Margin		532.08	600.85	541.84	491.15	439.81	388.47	337.14
Amortisation		157.15	145.93	165.00	157.15	149.31	141.46	133.62
Depreciation		17.50	19.08	17.50	17.50	17.50	17.50	17.50
Gross Profit/(loss)		357.43	435.84	359.34	316.50	273.00	229.51	186.02
Interest								
Interest on c/c & Others		0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Profit/(Loss) before Prior Period & Extraordinary Items		357.43	435.84	359.34	316.50	273.00	229.51	186.02
Less: Prior Period Adjustments		0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Less: Extraordinary Items		0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Profit/(Loss) before Tax (PBT)		357.43	435.84	359.34	316.50	273.00	229.51	186.02
Less: Tax		121.49	141.41	116.14	101.58	86.79	72.01	57.23
Profit/(Loss) after Tax (PAT)		235.94	294.43	243.20	214.92	186.21	157.50	128.79
Less: Dividend @ 20% & Dividend Tax		107.53	107.53	107.53	107.53	107.53	107.53	107.53
Less: Transfer to General Reserve		17.70	22.08	18.24	16.12	13.97	11.81	9.66
Retained Profit		110.71	164.82	117.43	91.27	64.71	38.16	11.60
Manpower in Operation	Number	4349	4150	3713	3713	3713	3713	3713

Balance Sheet Data(as on 31st March)

S No	Particulars	Unit	2009-10		2010-11		2011-12		2012-13		2013-14		2014-15	
			MOU	Actual	MOU	Actual	MOU	Actual	MOU	Actual	MOU	Projected	MOU	MOU
1	Sources of Fund													
1.1	Shareholders Fund(a+b+c)	Rs Cr	912.96	1122.58	1270.32	1282.31	1252.24	1495.45	1564.61	1685.30	1680.81	1832.06	1939.45	
	a. Paid-up Capital	Rs Cr	462.61	462.61	462.61	462.61	462.61	462.61	462.61	462.61	462.61	462.61	462.61	
	b. Share Money Awaiting Allotment	Rs Cr	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
	c. Reserves & Surplus	Rs Cr	450.35	659.97	807.71	819.70	829.63	1032.84	1102.00	1222.69	1218.20	1369.45	1476.84	
	i) Profit & Loss Account (CR)	Rs Cr	181.22	390.93	538.58	490.44	560.49	682.11	815.96	902.84	965.28	1030.53	1121.80	
	ii) Other Statutory Reserves/General Reserves	Rs Cr	211.90	211.81	211.90	228.58	211.91	252.92	228.81	279.58	252.92	298.65	314.77	
1.2	Long-Term Loans	Rs Cr	45.60	0.00	7.50	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
1.2(a)	Long-Term Liabilities & Provisions	Rs Cr	0.00	0.00	0.00	76.68	0.00	84.79	0.00	75.23	0.00	80.23	110.23	
1.3	Deferred Tax Liability	Rs Cr	57.23	57.23	57.23	100.58	57.23	97.91	57.23	40.27	0.00	40.27	40.27	
1.4	Total	Rs Cr	958.46	1122.58	1277.82	1358.99	1292.24	1580.24	1564.61	1760.53	1680.81	1912.29	2049.68	
2	Application of Funds													
2.1	Gross Block	Rs Cr	747.70	760.35	818.81	770.01	782.49	788.14	831.01	807.54	846.14	835.54	873.54	
2.2	Less: Depreciation	Rs Cr	517.01	540.72	539.81	556.84	539.22	578.97	604.43	601.21	625.75	625.53	649.13	
2.3	Net Block	Rs Cr	230.69	219.63	279.00	213.17	243.27	209.17	226.58	206.33	220.39	210.01	224.41	
2.4	Discarded Fixed Assets Net of Provision	Rs Cr	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
2.5	Capital Work In Progress	Rs Cr	40.23	4.88	12.79	0.17	0.97	1.00	241.22	56.32	742.13	106.32	206.32	
2.6	Long Term Loans & Advances	Rs Cr	0.00	0.00	0.00	16.74	120.43	45.44	86.46	57.26	0.00	192.76	646.92	
2.7	Non-Current Investments	Rs Cr	0.00	71.91	0.00	46.20	0.00	56.50	0.00	2.00	0.00	2.00	2.00	
2.8	Current Assets(a)	Rs Cr	387.10	581.23	869.02	798.13	593.61	1010.68	815.14	1130.24	872.10	1129.69	791.77	
2.9	Short Term Loans and Advances(b)	Rs Cr	104.02	225.25	220.54	43.76	199.73	40.96	320.35	60.57	79.37	65.62	65.62	
2.10	Total Current Assets(2.8+2.9)	Rs Cr	491.12	806.48	1089.56	841.89	793.34	1051.64	1135.49	1190.81	951.47	1195.31	857.39	
2.11	Current Liabilities(d)	Rs Cr	376.40	441.52	553.34	315.30	372.75	365.78	661.27	360.82	702.58	396.07	452.17	
2.12	Net Current Assets(e)=(a-d)	Rs Cr	114.72	364.96	536.22	526.59	420.59	685.86	474.23	829.99	248.89	799.24	405.22	
2.13	Deferred Revenue Expenditure	Rs Cr	509.97	404.00	386.96	458.94	449.78	478.04	482.26	530.81	463.58	524.14	486.99	
2.14	Deferred Tax Assets	Rs Cr	62.85	57.20	62.85	97.18	57.20	103.63	53.84	77.82	5.82	77.82	77.82	
2.15	Profit & Loss Account (DR)	Rs Cr	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
2.16	Total(2.3 to 2.7, 2.12 to 2.15)	Rs Cr	958.46	1122.58	1277.82	1358.99	1292.24	1580.24	1564.61	1760.53	1680.81	1912.29	2049.68	
	Working Notes :- Current Assets													
	Current Investments	Rs Cr	0.00	0.00	0.00	18.26	0.00	92.13	0.00	86.58	60.00	50.00	50.00	
	Inventories	Rs Cr	171.86	260.03	368.97	322.66	288.20	320.64	173.67	378.28	381.93	327.12	339.34	
	Sundry Debtors	Rs Cr	19.64	142.04	131.25	65.22	126.26	121.74	74.20	184.51	91.74	85.57	80.00	
	Cash & Bank Balances	Rs Cr	188.76	173.31	357.66	364.29	152.07	449.20	557.89	438.45	315.20	605.00	260.43	
	Other Current Assets	Rs Cr	6.84	5.85	11.14	27.70	27.08	26.97	9.18	42.42	23.23	62.00	62.00	
	Total	Rs Cr	387.10	581.23	869.02	798.13	593.61	1010.68	815.14	1130.24	872.10	1129.69	791.77	

		Balance Sheet Data (as on 31st March) - Contd.											
		2009-10		2010-11		2011-12		2012-13		2013-14		2014-15	
		MOU	Actual	MOU	Actual	MOU	Actual	MOU	Actual	MOU	Projected	MOU	MOU
	Current Liabilities												
	Sundry Creditors & Other Liabilities	Rs Cr	210.77	211.88	138.70	172.55	209.97	191.37	229.97	279.97			
	Provisions	Rs Cr	230.75	103.42	234.05	193.23	150.85	511.21	166.10	172.20			
	Total	Rs Cr	376.40	315.30	372.75	365.78	360.82	702.58	396.07	452.17			
	Breakup of Inventory												
	Finished Goods	Rs Cr	23.31	8.93	23.55	23.07	10.88	41.89	19.27	19.27			
	Work In Progress	Rs Cr	109.49	273.73	224.11	237.43	299.94	290.41	247.97	250.19			
	Raw Materials	Rs Cr	0.00	0.03	0.00	0.01	0.00	0.00	0.00	0.00			
	Stores & Spares	Rs Cr	39.06	49.87	40.54	60.13	67.46	49.63	59.88	69.88			
	Total	Rs Cr	171.86	322.66	288.20	320.64	378.28	381.93	327.12	339.34			