

# हलनुदसुतलन कलर ललडलटेड एवु सखन डुनरलड के डधुड सडडुडतल डुडडन

वरुष 2011-2012

सडडुडतल डुडडन की सरकनल-

डुडड-1 डलशन और उदुडुषुड

डुडड-2 डदुडु हुडुडु सुवलडतुतल डर अधुडलस एवु वलतुतुड शकुतलरुडु कल डुरतुडलडुडन

डुडड-3 डुरदरुशन डुलुडुडकन डुरलकल एवु लकुषुड

डुडड-4 डुरतलडदुधतलएु/ सरकलर से डुरलडुत सडलडतल

डुडड-5 सडडुडतल डुडडन के कलरुडनुवडन एवु अनुशुरवण के ललए कलरुड डुडडनल

## भाग-1 मिशन और उद्देश्य

### 1. मिशन

अंतरराष्ट्रीय ख्याति प्राप्त एक प्रमुख धातु खनन कंपनी बनना और राष्ट्रीय लाभ के लिए उपलब्ध खनिज संसाधनों का सतत विकास और उपयोग सुनिश्चित करते हुए अपनी लाभप्रदता को अधिकतम करना।

### 2. उद्देश्य

- मौजूदा संसाधनों और परिसंपत्तियों के इष्टतम और कुशल उपयोग के माध्यम से व्यवसाय में सतत विकास प्राप्त करना।
- तांबे और अन्य खनिजों के नए संसाधनों का अधिग्रहण और विकास करके कंपनी का मूल्य बढ़ाना।
- प्रतिस्पर्धात्मक लाभ के लिए गतिविधियों के प्रत्येक क्षेत्र में अत्याधुनिक तकनीक को आत्मसात करना।
- उत्पादकता और ऊर्जा दक्षता में निरंतर सुधार के लिए प्रयास करना ताकि अंतरराष्ट्रीय स्तर पर सर्वश्रेष्ठ के बराबर आ सकें।
- मानव संसाधन विकास के लिए प्रयास जारी रखना।
- सबसे अधिक लाभदायक नव-रत्न कंपनियों में से एक बनना।

## भाग-2

### बढ़ी हुई स्वायत्तता पर अभ्यास एवं वित्तीय शक्तियों का प्रत्यायोजन

एचसीएल को 'मिनीरत्न, श्रेणी 1' का दर्जा दिए जाने के फलस्वरूप, एचसीएल के बोर्ड को 'मिनीरत्न, श्रेणी 1' पीएसयू पर लागू योजना के अनुसार बढ़ी हुई शक्ति प्रदान की गई है।

## भाग-3

## प्रदर्शन मूल्यांकन प्राचल एवं लक्ष्य

औद्योगिक सीपीएसई के लिए समझौता ज्ञापन मूल्यांकन प्रारूप  
विनिर्माण और खनन सीपीएसई

विवरण परिशिष्ट 3 पर है।

भाग-4  
प्रतिबद्धताएँ/ सरकार से प्राप्त सहायता

1. एचसीएल के लिए उन क्षेत्रों (मध्य प्रदेश, राजस्थान और हरियाणा में राज्य सरकार द्वारा अभी तक अधिसूचित नहीं हैं) को आरक्षित करना (जिनके लिए आवेदन एमओएम, नई दिल्ली को प्रस्तुत किए गए हैं)।
2. नए खनन पट्टे जारी करने और मौजूदा पट्टों के नवीनीकरण के लिए सहायता।

## भाग-5

### समझौता ज्ञापन के कार्यान्वयन एवं अनुश्रवण के लिए कार्य योजना

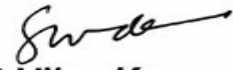
एचसीएल विभिन्न निष्पादन क्षेत्रों पर तिमाही रिपोर्ट नियमित रूप से प्रस्तुत करने का दायित्व लेता है। कंपनी का बोर्ड/निदेशक समिति हर तिमाही में समझौता ज्ञापन की प्रगति की समीक्षा करेगी। यह सुनिश्चित करने के लिए कि ओपीई में समझौता ज्ञापन प्रणाली की उचित निगरानी की जाती है, वर्ष 2011-12 के लिए समझौता ज्ञापन में निम्नलिखित गतिविधियों को ध्यान में रखा जाएगा:

- I) वर्ष 2011-12 के लिए समझौता ज्ञापन पर समय पर हस्ताक्षर, जिसकी लक्ष्य तिथि 15 मार्च, 2011 है।
- II) वर्ष 2010-11 के लिए कार्य निष्पादन मूल्यांकन रिपोर्ट (समग्र स्कोर) को समय पर प्रस्तुत करना, लेखापरीक्षित आंकड़ों के आधार पर, लेखापरीक्षित खातों, बैलेंस शीट और वर्ष 2010-11 के लाभ-हानि खाते के साथ, एचसीएल के बोर्ड और प्रशासनिक मंत्रालय के माध्यम से अनुमोदन के बाद, 31 अगस्त, 2011 की लक्ष्य तिथि के भीतर ओपीई को प्रस्तुत करना।
- III) वर्ष 2010-11 के लेखापरीक्षित खातों को कंपनी की वेबसाइट पर पोस्ट करना और 2010-11 की वार्षिक रिपोर्ट 31 अगस्त, 2011 तक प्रस्तुत करना ताकि पीई सर्वेक्षण 2010-11 को समय पर तैयार किया जा सके।



(शकील अहमद)

अध्यक्ष-सह-प्रबंध निदेशक  
हिंदुस्तान कॉपर लिमिटेड



(एस विजय कुमार)

सचिव  
खान मंत्रालय

परिशिष्ट 3

## PERFORMANCE EVALUATION PARAMETERS AND TARGETS

### MoU Assessment Format for Industrial CPSEs - Manufacturing and Mining CPSEs

The performance indicators for 2011-2012 targets, and relative weights for each of the Indicators for evaluation of the Company's performance during 2011-2012 are indicated below:

Sl. No.	Evaluation Criteria	Unit	Weight (%)	2011-12 MOU Target				
				Excellent (1)	V Good (2)	Good (3)	Fair (4)	Poor (5)
<b>1.</b>	<b>Static/Financial Parameters</b>							
(a)	<b>Financial indicators - Profit Related Ratios</b>							
i.	Gross Margin/ Gross Block	%	02	57.51%	52.40%	49.84%	47.28%	44.99%
ii.	Net Profit/ Net Worth	%	10	27.32%	25.34%	24.46%	23.53%	22.69%
iii.	Gross Profit/ Capital Employed	%	10	51.73%	48.14%	46.44%	44.65%	43.01%
(b)	<b>Financial indicators – Size Related</b>							
i.	Gross Margin	Rs. crore	08	450.00	410.00	390.00	370.00	352.00
ii.	Gross Sales	Rs. crore	04	1450.00	1320.00	1254.00	1191.00	1132.00
(c)	<b>Financial Returns – Productivity Related</b>							
i.	PBDIT/Total Employment	Rs. Lac/Employee	07	7.99	7.21	6.86	6.51	6.19
ii.	Added Value/ Gross Sales	%	09	26.29%	26.03%	25.89%	25.68%	25.51%
<b>Sub-total 1 (a +b +c)</b>			<b>50%</b>					

- नोट:** 1. एकआरएस को अभी तक अंतिम रूप नहीं दिया गया है और इसलिए लेखांकन मानक में परिवर्तनों को प्रक्षेपण में ध्यान में नहीं रखा गया है।
2. यदि खनन कर पर बाद में विचार किया जाता है, तो कंपनी के वित्तीय प्रदर्शन पर प्रतिकूल प्रभाव पड़ेगा।
3. सकल बिक्री के आंकड़ों में आयातित सांद्रण और खरीदे गए कैथोड से बिक्री शामिल नहीं है।

## CAPACITIES AND 2011-12 BE TARGETS

Parameter	Capacity	2011-12 MOU (Very Good)
MCP Excavation (M <sup>3</sup> )	Not Applicable	55.0 Lakh/annum
<u>Ore Production (MT)</u>		
Khetri Mine	6.0 Lakh/annum	6.00 Lakh/annum
Kolihan Mine	6.0 Lakh/annum	6.00 Lakh/annum
Malanjkhand Mine	20.0 Lakh/annum	20.00 Lakh/annum
Surda Mine	4.0 Lakh/annum	4.00 Lakh/annum
Total:	36.0 Lakh/annum	36.00 Lakh/annum
<u>Ore Milling (MT)</u>		
KCC	18.15 Lakh/annum	12.00 Lakh/annum
MCP	20.00 Lakh/annum	20.00 Lakh/annum
ICC	4.00 Lakh/annum	4.00 Lakh/annum
Total:	42.15 Lakh/annum	36.00Lakh/annum
<u>Metal in Concentrate (MT)</u>		
KCC	Not Applicable	12300 /annum
MCP	Not Applicable	19200 /annum
ICC	Not Applicable	3500 /annum
Total:	Not Applicable	35000 /annum
<u>Cathode (MT)</u>		
KCC	31,000/annum	NIL*
ICC	18,500/annum	17500 /annum
Total:	49,500/annum	17500 /annum
<u>Wire Rod (MT)</u>		
TCP	60,000/annum	27700 /annum
<u>Sale (MT)</u>		
CC Rod	-	27700/annum
Cathode	-	1714/annum
Metal-in-Concentrate (MIC)	-	3533/annum
Total:		32947/annum

\*केसीसी और आईसीसी में एचसीएल के दोनों स्मेल्टरों को वर्तमान एलएमई कॉपर मूल्य और वर्तमान उपचार एवं शोधन शुल्क (टीसीआरसी) पर चलाना, सांद्र के आयात के साथ व्यवहार्य नहीं होगा। एचसीएल ने आईसीसी स्मेल्टर को पूरी क्षमता से संचालित करने और केसीसी स्मेल्टर को अस्थायी रूप से बंद करने तथा आईसीसी की आवश्यकताओं को पूरा करने के बाद अधिशेष सांद्र की बिक्री का व्यवसाय मॉडल बनाया है। इसलिए, वीजी श्रेणी के अंतर्गत कैथोड उत्पादन लक्ष्य 17500 मीट्रिक टन रखा गया है।

**HINDUSTAN COPPER LIMITED  
PROFITABILITY FOR COMPANY FOR 2011-12 (MOU)**

		RS IN CRORE						
		MOU 2011-12						
		BE 2011-12	BE 2010-11	EXCELLENT	VERY GOOD	GOOD	FAIR	POOR
<b>INCOME</b>								
Gross Sales		1320.00	1050.00	1450.00	1320.00	1254.00	1191.00	1132.00
Less: Excise Duty		120.98	77.11	173.47	120.98	118.70	108.36	84.74
Net Sales		1199.02	972.89	1276.53	1199.02	1135.30	1082.65	1047.26
Other Income		38.07	35.37	38.07	38.07	38.07	38.07	38.07
Increase/(Decrease) in Stock		0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>Total</b>		<b>1237.09</b>	<b>1008.26</b>	<b>1314.60</b>	<b>1237.09</b>	<b>1173.37</b>	<b>1120.72</b>	<b>1085.33</b>
<b>EXPENDITURE</b>								
Raw Material (Indigenous)		46.26	54.48	58.57	46.26	44.01	41.76	39.65
Stores & Spares		90.26	80.78	95.62	90.26	86.50	82.96	79.58
Staff Expenses		268.31	233.83	268.31	268.31	268.31	268.31	268.31
Power		93.89	93.27	96.79	93.89	90.93	88.17	85.48
Fuel		74.11	28.14	78.33	74.11	70.30	66.91	63.53
Oxygen		6.28	9.57	6.64	6.28	5.96	5.67	5.38
Repairs & Maintenance		72.50	35.46	72.50	72.50	72.50	72.50	72.50
Royalty & Cess		47.73	39.48	50.12	47.73	45.34	43.08	40.93
Transportation		10.93	17.97	11.47	10.93	10.44	9.96	9.51
Other expenses		108.37	42.63	117.57	108.37	80.84	63.34	60.59
Discounts		4.21	8.73	4.42	4.21	4.00	3.81	3.62
Provisions & Write Offs		4.24	1.69	4.24	4.24	4.24	4.24	4.24
<b>Total</b>		<b>827.08</b>	<b>646.01</b>	<b>864.60</b>	<b>827.08</b>	<b>783.37</b>	<b>750.72</b>	<b>733.33</b>
<b>Gross Margin</b>		<b>410.00</b>	<b>362.24</b>	<b>450.00</b>	<b>410.00</b>	<b>390.00</b>	<b>370.00</b>	<b>352.00</b>
Amortisation		72.04	73.93	75.64	72.04	68.43	65.02	61.79
Depreciation		18.38	17.10	18.38	18.38	18.38	18.38	18.38
<b>Gross Profit/(loss)</b>		<b>319.58</b>	<b>271.21</b>	<b>355.98</b>	<b>319.58</b>	<b>303.19</b>	<b>286.60</b>	<b>271.84</b>
<b>Interest</b>								
Interest on c/c & Others		0.00	1.86	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>Profit Before Prior Period &amp; Extraordinary items</b>		<b>319.58</b>	<b>269.36</b>	<b>355.98</b>	<b>319.58</b>	<b>303.19</b>	<b>286.60</b>	<b>271.84</b>
Less: Prior Period Adjustments		0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
Less: Extraordinary Items		0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
<b>Profit/(Loss) Before Tax(PBT)</b>		<b>319.58</b>	<b>269.36</b>	<b>355.98</b>	<b>319.58</b>	<b>303.19</b>	<b>286.60</b>	<b>271.84</b>
Less: Tax		106.13	91.56	118.22	106.13	100.69	95.18	90.28
<b>Profit/(Loss) After Tax(PAT)</b>		<b>213.45</b>	<b>177.80</b>	<b>237.76</b>	<b>213.45</b>	<b>202.50</b>	<b>191.42</b>	<b>181.56</b>
Less: Dividend @ 20%		107.68	107.68	107.68	107.68	107.68	107.68	107.68
<b>Profit/(Loss) After Tax &amp; Dividend</b>		<b>105.77</b>	<b>177.80</b>	<b>130.07</b>	<b>105.77</b>	<b>94.82</b>	<b>83.74</b>	<b>73.88</b>
Manpower in Operation	Number	4522	4970	4522	4522	4522	4522	4522
H/O & Sales Offices	Number	163	180	163	163	163	163	163
<b>TOTAL</b>	Number	<b>4685</b>	<b>5150</b>	<b>4685</b>	<b>4685</b>	<b>4685</b>	<b>4685</b>	<b>4685</b>

**MAJOR ASSUMPTIONS**

		MOU 2011-12						
		BE 2011-12	BE 2010-11	EXCELLENT	VERY GOOD	GOOD	FAIR	POOR
LME AVERAGE	US \$	7380	6000	7380	7380	7380	7380	7380
EXCHANGE RATE	RS/US \$	44.00	46.00	44.00	44.00	44.00	44.00	44.00
<b>PREMIUM</b>								
CATHODE	US \$	170	155	170	170	170	170	170
WIRE ROD	US \$	290	275	290	290	290	290	290
<b>SELLING PRICE(BASIC)</b>								
CATHODE	RS/T	351468	302552	351468	351468	351468	351468	351468
WIRE ROD	RS/T	355554	303392	355554	355554	355554	355554	355554
MIC(MCP)	RS/T	315084	258448	315084	315084	315084	315084	315084
<b>PRODUCTION</b>								
MIC	TONNE	35000	34470	36750	35000	33250	31590	30010
MIC(MCP)	TONNE	19200	20200	20160	19200	18240	17330	16470
MIC(SURDA)	TONNE	3500	3820	3675	3500	3330	3160	3000
MIC(KCC)	TONNE	12300	10450	12915	12300	11680	11100	10541
CATHODE (ICC)	TONNE	17500	17500	18500	17500	16600	15800	15000
CATHODE (KCC) - TOLLED	TONNE	11577		12156	11577	10993	10447	9921
CATHODE (MCP) - TOLLED	TONNE	337		385	337	289	241	193
<b>TOTAL CATHODE</b>	<b>TONNE</b>	<b>29414</b>	<b>17500</b>	<b>31041</b>	<b>29414</b>	<b>27882</b>	<b>26488</b>	<b>25114</b>
WIRE ROD : OWN	TONNE	27700	17483	29100	27700	26400	25150	23950
WIRE ROD : TOLLED	TONNE	0	7000	0	0	0	0	0
<b>TOTAL WIRE ROD</b>	<b>TONNE</b>	<b>27700</b>	<b>24483</b>	<b>29100</b>	<b>27700</b>	<b>26400</b>	<b>25150</b>	<b>23950</b>
<b>SALES</b>								
MIC	TONNE	3533	15653	4063	3533	3324	3066	2876
CATHODE	TONNE	1714	17	1941	1714	1482	1338	1164
WIRE ROD	TONNE	27700	17483	29100	27700	26400	25150	23950
<b>TOTAL</b>	<b>TONNE</b>	<b>32947</b>	<b>33153</b>	<b>35104</b>	<b>32947</b>	<b>31206</b>	<b>29554</b>	<b>27989</b>
<b>MANPOWER IN OPERATION</b>	<b>NUMBER</b>	<b>4685</b>	<b>5150</b>	<b>4685</b>	<b>4685</b>	<b>4685</b>	<b>4685</b>	<b>4685</b>

Format of Quarterly Compliance Report by CPSEs to nodal Administrative Ministries/Departments under  
Para 8.3 of DPE's Guidelines on Corporate  
Governance for CPSEs

(As applicable to Hindustan Copper Limited)

S.No.	Activity	CG Guidelines Clause <sup>1</sup>	Status of compliance with the CG Guidelines (Yes/No/NA)	Remarks
1	2	3	4	5
<b>I</b>	<b>Board of Directors</b>			
1.	Part-time Directors' compensation and disclosures	3.2		
2.	Number of Board meetings	3.3.1		
3.	Review of compliance of laws	3.3.3		
4.	Code of Conduct	3.4		
5.	Risk management	3.6		
6.	Training for new Board members	3.7		
<b>II</b>	<b>Audit Committee</b>			
7.	Constitution of Audit Committee	4.1		
8.	Audit Committee assigned due role	4.2		
9.	Audit Committee vested adequate powers	4.3		
10.	Meetings of Audit Committee	4.4		
11.	Review of information by Audit Committee	4.5		
<b>III</b>	<b>Remuneration Committee</b>			
12.	Constitution of remuneration Committee	5.1		
<b>IV</b>	<b>Disclosures</b>			
13.	Transactions	7.1		
14.	Accounting Standards	7.2.1		
15.	Consolidated financial statements	7.2.3		
16.	Board Disclosures – Risk management	7.3		
17.	Remuneration of Directors	7.4		
18.	Management discussion and	7.5		

	analysis			
19.	Disclosures by Senior management	7.5.2		
<b>V</b>	<b>Report and Compliance</b>			
20.	Report on Corporate Governance	8.1		
21.	Compliance Certificate	8.2.1		
22.	Chairman's speech in AGM and annual report	8.2.2		
23.	Holding of AGM, Adoption of audited accounts and filing of adopted accounts with the Registrar of Companies within the stipulated time @			
24.	Timely submission of Compliance report	8.3		

<sup>1</sup> ओपीई द्वारा जारी कॉर्पोरेट प्रशासन संबंधी दिशानिर्देशों में प्रासंगिक प्रावधान का संदर्भ देता है।

@ इस मद से संबंधित जानकारी संबंधित वर्ष की संबंधित तिमाही के अंत में प्रस्तुत की जानी चाहिए।