

भाग-1 मिशन और उद्देश्य

1. मिशन

राष्ट्रीय लाभ के लिए उपलब्ध खनिज संसाधनों का सतत विकास और उपयोग एवं एक कुशल व व्यवहार्य कॉर्पोरेट इकाई बनना।

2. उद्देश्य

- I. उपलब्ध खदान भंडारों का विकास करना, मौजूदा खदानों का अधिकतम उपयोग करना एवं नई खदानों का अधिग्रहण करना।
- II. खदानों और संयंत्रों का कुशल और सुरक्षित संचालन सुनिश्चित करना।
- III. मूल्यवर्धन के लिए डाउनस्ट्रीम उत्पादों सहित उत्पाद मिश्रण में सुधार करना।
- IV. बिक्री और बिक्री प्राप्ति को अधिकतम करके ग्राहक आधार का विस्तार करना।
- V. सक्षम और प्रेरित कार्यबल प्राप्त करने के लिए मानव संसाधनों का व्यवस्थित विकास करना।
- VI. गुणवत्तापूर्ण उत्पाद और सेवाएँ प्रदान करके ग्राहकों की संतुष्टि बढ़ाना।
- VII. प्राकृतिक पर्यावरण की निरंतर सुरक्षा और संरक्षण सुनिश्चित करना।
- VIII. बंद खदानों को पुनः खोलना।
- IX. नई खदानों को खोलना।

भाग-2

बढ़ी हुई स्वायत्तता पर अभ्यास एवं वित्तीय शक्तियों का प्रत्यायोजन

एचसीएल को 'मिनीरत्न, श्रेणी 1' का दर्जा दिए जाने के फलस्वरूप, एचसीएल के बोर्ड को 'मिनीरत्न, श्रेणी 1' पीएसयू पर लागू योजना के अनुसार बढ़ी हुई शक्ति प्रदान की गई है।

भाग-3

प्रदर्शन मूल्यांकन प्राचल एवं लक्ष्य

एचसीएल का 5 वर्षों का भौतिक और वित्तीय प्रदर्शन परिशिष्ट-I में दर्शाया गया है। वर्ष 2009-2010 के लक्ष्यों के लिए प्रदर्शन संकेतक, और 2009-2010 के दौरान कंपनी के प्रदर्शन के मूल्यांकन हेतु प्रत्येक संकेतक के सापेक्ष भारांक नीचे दिए गए हैं:-

| Sl. No. | Performance | Unit | B.E. 2009-2010 | B.E. 2008-2009 | Weight | Performance Rating MOU 2009-10 | | | | |
|---------|--|-------------------|----------------|----------------|--------|--------------------------------|-------------|---------|-----------|---------|
| | | | | | | Excellent 1 | Very Good 2 | Good 3 | Average 4 | Poor 5 |
| I. | Static Financial Parameters (50%) * | | | | | | | | | |
| (a) | Financial performance indicators | | | | | | | | | |
| i. | Gross Margin/ Gross Block | % | 5.21% | 35.35% | 02 | 7.47% | 5.21% | 3.01% | 0.84% | -1.05% |
| ii. | Net Profit/ Net Worth | % | 1.20% | 17.98% | 10 | 2.88% | 1.20% | -0.76% | -3.43% | -5.85% |
| iii. | Gross Profit/ Capital Employed | % | 4.91% | 30.98% | 10 | 9.50% | 4.91% | 0.15% | -4.98% | -9.86% |
| (b) | Financial indicators – Size | | | | | | | | | |
| i. | Gross Margin | Rs. crore | 38.97 | 275.00 | 08 | 55.88 | 38.97 | 22.51 | 6.24 | (7.84) |
| ii. | Gross Sales | Rs. crore | 1245.27 | 1491.00 | 04 | 1308.49 | 1245.27 | 1182.80 | 1122.59 | 1067.23 |
| (c) | Financial returns – Labour Productivity and Total Factor Productivity | | | | | | | | | |
| i. | PBDIT/Total Employment | Rs. Lac/ employee | 0.68 | 5.02 | 07 | 0.99 | 0.68 | 0.38 | 0.08 | (0.17) |
| ii. | Added Value/ Gross Sales | % | 30.24% | 38.78% | 09 | 30.59% | 30.24% | 29.87% | 29.42% | 29.10% |

***समझौता ज्ञापन 2009-10 के लिए मान्यताएँ:-**

एलएमई मूल्य 3800 अमेरिकी डॉलर प्रति टन और 1 अमेरिकी डॉलर की विनिमय दर के आधार पर = 48 रुपये। इसके अलावा, गणना विभिन्न तैयार तांबा उत्पादों पर 5% सीमा शुल्क पर आधारित है।

| II. Dynamic Parameters (30%) | | | | | | | | | | |
|------------------------------|--|---------------------|----------------|----------------------|--------|----------------------|----------------------|---------------------|--------------------|--------|
| Sl. No. | Performance | Unit | B.E. 2008-2009 | B.E 2009-2010 | Weight | Performance Rating | | | | |
| | | | | | | Excellent | Very Good | Good | Average | Poor |
| i. | Quality | | | | | | | | | |
| | a) Net revert generation at ICC Smelter as % of new anode production | % | 0.50 | 0.50 | 02 | 0.45 | 0.50 | 0.53 | 0.55 | 0.58 |
| | b) Acceptance % of CCR of TCP | % | 90 | 97 | 01 | 98 | 97 | 95 | 93 | 90 |
| ii. | Customers Satisfaction (To achieve complaint free quality standard) | % | 95 | 97 | 01 | 100 | 99 | 94 | 91 | 88 |
| iii. | HRD(Employee training & motivation) | Man-days | 5225 | 5225 | 01 | 5500 | 5225 | 4964 | 4716 | 4480 |
| iv. | Injury Severity Rate (no. of man days lost/ million men hours worked) | No. | 150 | 150 | 03 | 100 | 150 | 200 | 250 | 300 |
| v. | Inventory holding of stores & spares | Month's consumption | 6 | 5 | 04 | 4 | 5 | 7 | 8 | 9 |
| vi. | Project Implementation : | Month | | | | | | | | |
| a) | Completion of 2 nd ore pass at Khetri mine | Month | - | Jan. 10 | 01 | Dec. 09 | Jan.10 | Feb.10 | Mar.10 | |
| b) | 32 KM U/G mine development work in Khetri and Kolihan mines at KCC- Commencement of work by contractual agency. | Month | - | May 09 | 04 | April 09 | May 09 | June09 | July09 | Aug09 |
| c) | MCP open pit redesign- 320 LBCM(Lakh Bank Cubic Metre) excavation contract at MCP- Commencement of work by contractual agency | Month | - | Sept. 09 | 03 | Aug.09 | Sept. 09 | Oct. 09 | Nov.09 | Dec09 |
| d) | Awarding of contract for restarting of operation at Kendadih mine. | Month | - | Nov. 09 | 03 | Oct.09 | Nov.09 | Dec.09 | Jan.10 | Feb.10 |
| e) | Commissioning of ceramic vacuum filter at concentrator | Month | - | Oct. 09 | 02 | Sep.09 | Oct.09 | Nov.09 | Dec.09 | Jan.10 |
| f) | Commissioning of 19 mm dia rod plant at TCP | Month | - | Mar. 10 | 02 | Feb.10 | March 10 | - | - | - |
| g) | Amount spent on Corporate Social Responsibility(CSR) | Rs lakh | | Rs 40 lakh by Jan 10 | 02 | Rs 50 lakh by Dec 09 | Rs 40 lakh by Jan 10 | Rs 35lakh by Feb 10 | Rs 30lakh by Mar10 | - |
| h) | Installation of one lakh Ton Pilot Plant for bio-heap leaching at MCP. | Month | - | Dec 09 | 01 | Sept 09 | Dec 09 | Jan 10 | Feb 10 | Mar 10 |

| Sl. No. | Performance | Unit | B.E. 2008-2009 | B.E 2009-2010 | Weight | Performance Rating | | | | |
|---------|--|-----------------|----------------|---------------|--------|--------------------|-----------|-------|---------|--------|
| | | | | | | Excellent | Very Good | Good | Average | Poor |
| III | Sector Specific (10%) | | | | | | | | | |
| | Production Performance | | | | | | | | | |
| a) | Excavation at MCP | LM ³ | 35.00 | 78.00 | 03 | 82.0 | 78.0 | 74.0 | 70.0 | 66.0 |
| b) | Ore Production | Lakh T | 34.50 | 36.00 | 03 | 38.00 | 36.00 | 34.00 | 32.50 | 31.00 |
| c) | Metal in concentrate | T | 34400 | 35,000 | 03 | 36750 | 35000 | 33250 | 31500 | 30,000 |
| d) | Cathode Copper | T | 45000 | 18500 | 01 | 19500 | 18500 | 17600 | 16700 | 15900 |
| IV | Enterprise – specific & Efficiency parameters (10%) | | | | | | | | | |
| a) | Power Consumption– Ore to concentrate at MCP | KWH/T | 19.50 | 19.00 | 01 | 17.5 | 19.0 | 20.5 | 21.5 | 22.5 |
| b) | Power consumption at Khetri mine | KWH/T | - | 24 | 01 | 22 | 24 | 25 | 26 | 27 |
| c) | Power consumption at Kolihan mine | KWH/T | - | 18.50 | 01 | 17.00 | 18.50 | 20 | 21 | 22 |
| d) | Recovery of concentrator at KCC | % | - | 91.5 | 01 | 92.00 | 91.50 | 90.50 | 90.0 | 89.50 |
| e) | Recovery of concentrator at MCP | % | - | 93.5 | 01 | 94.00 | 93.50 | 92.50 | 92.00 | 91.50 |
| f) | Fuel Consumption – Per Ton of New Anode at ICC Smelter | Lit. | 440 | 440 | 01 | 395 | 440 | 460 | 480 | 500 |
| g) | Power consumption per tonne of cathode at ICC refinery | KWH/T | - | 320 | 01 | 300 | 320 | 330 | 340 | 350 |
| h) | Yield at ICC Smelter – New Anode Prodn. per ton of fresh conc. Consumption | % | 93 | 93 | 01 | 95 | 93 | 92.5 | 92 | 91.5 |
| i) | Power consumption per tonne of new anode at ICC Smelter | Kwh | 1100 | 1100 | 01 | 1045 | 1100 | 1150 | 1200 | 1250 |
| j) | Anode Scrap Generation at ICC Refinery – as % of cathode copper production | % | 22 | 21 | 01 | 19.50 | 21 | 23 | 24 | 25 |

भाग-4
प्रतिबद्धताएँ/ सरकार से प्राप्त सहायता

1. मध्य प्रदेश, राजस्थान और हरियाणा में राज्य सरकारों द्वारा अभी तक अधिसूचित नहीं किए गए क्षेत्रों को एचसीएल के लिए एमएल/पीएल/आरपी हेतु आरक्षित करना, जिनके लिए आवेदन एमओएम, नई दिल्ली को प्रस्तुत किए जा चुके हैं।
2. संबंधित राज्य सरकारों से उनके द्वारा अधिसूचित क्षेत्रों के लिए पीएल/एमएल और आरपी प्रदान करने का अनुरोध करके सुविधा प्रदान करना, जिनके लिए एचसीएल द्वारा संबंधित राज्य सरकारों को पहले ही आवेदन प्रस्तुत किए जा चुके हैं।
3. केंदाडीह खदान के लिए खनन पट्टा प्राप्त करने में सुविधा प्रदान करना और राखा खदान के लिए राज्य सरकार द्वारा पहले ही प्रदान किए जा चुके खनन पट्टा विलेख को निष्पादित करना, जो झारखंड सरकार के पास है। (ये दोनों खनन पट्टे एचसीएल को नई चापरी-सिदेश्वर खदान के लिए आवश्यक चापरी और सिदेश्वर क्षेत्र पर अधिकार करने में सक्षम बनाएंगे)।
4. कंपनी के खेतड़ी इकाई में 1072 खाली क्वार्टरों को दीर्घकालिक पट्टे पर देने के प्रस्ताव पर समयबद्ध तरीके से निर्णय लेना।
5. झारखंड सरकार के साथ उचित उच्च स्तर पर मामला उठाना ताकि राज्य प्रशासन एचसीएल की घाटशिला इकाई को कंपनी की टाउनशिप में लगभग 800 अनधिकृत निवासियों का बिजली कनेक्शन काटने में सहायता कर सके।

भाग-5

समझौता ज्ञापन के कार्यान्वयन एवं अनुश्रवण के लिए कार्य योजना

एचसीएल विभिन्न निष्पादन क्षेत्रों पर नियमित रूप से तिमाही रिपोर्ट प्रस्तुत करने का वचन देता है। कंपनी का बोर्ड/निदेशक समिति हर महीने समझौता ज्ञापन की प्रगति की समीक्षा करेगी।

यह सुनिश्चित करने के लिए कि डीपीई में समझौता ज्ञापन प्रणाली की उचित निगरानी की जाती है, वर्ष 2009-10 के समझौता ज्ञापन में निम्नलिखित गतिविधियों पर विचार किया जाएगा:

- (i) प्रशासनिक मंत्रालय/विभाग के साथ उचित चर्चा के बाद 2010-2011 के लिए मसौदा समझौता ज्ञापन का समय पर प्रस्तुतीकरण, जिसकी लक्ष्य तिथि 31 दिसंबर, 2009 है।
- (ii) वर्ष 2009-2010 के लिए समझौता ज्ञापन पर समय पर हस्ताक्षर, जिसकी लक्ष्य तिथि 31 मार्च, 2009 है।
- (iii) वर्ष 2008-09 के लिए लेखापरीक्षित आंकड़ों के आधार पर निष्पादन मूल्यांकन रिपोर्ट (समग्र स्कोर) का समय पर प्रस्तुतीकरण, साथ ही वर्ष 2008-09 के लेखापरीक्षित खाते, बैलेंस शीट और लाभ-हानि खाते की लक्ष्य तिथि 31 अगस्त, 2009 है।
- (iv) सार्वजनिक उद्यम सर्वेक्षण के संकलन हेतु आंकड़े 30 सितंबर, 2009 को समाप्त होने वाले छह महीनों के लिए फ्लैश परिणामों सहित 2008-09 की वार्षिक रिपोर्ट निर्धारित तिथि 15 अक्टूबर, 2009 के भीतर समय पर प्रस्तुत की जानी चाहिए।
- (v) वर्ष 2008-09 के लेखापरीक्षित खातों को पीएसई की वेबसाइट पर पोस्ट करना और 2008-09 की वार्षिक रिपोर्ट 31 अगस्त 2009 तक प्रस्तुत करना ताकि पीई सर्वेक्षण 2008-09 को समय पर तैयार किया जा सके।

(सतीश सी. गुप्ता)
अध्यक्ष-सह-प्रबंध निदेशक
हिंदुस्तान कॉपर लिमिटेड

(संधा शीला नायर)
सचिव
खान मंत्रालय

**FIVE YEARS DATA FOR THE PERFORMANCE
INDICATORS INCLUDED IN MOU OF HCL**

| Particulars | 2008-09 Estimated | 2007-08 | 2006-07 | 2005-06 | 2004-05 |
|---|----------------------|---------|---------|----------|-----------|
| Metal In Concentrate (Tonnes) | 27414 | 31378 | 30231 | 22984 | 28926 |
| Refined Copper (Cathodes)(Tonnes) | 29970 | 44734 | 39785 | 36087 | 24186 |
| Gross Margin (Rs. in Crores) | (40.87) | 392.90 | 459.94 | 161.87 | 127.79 |
| Net Profit/(Loss) (PAT) (Rs. in Crores) | (72.94) | 246.46 | 313.94 | 105.88 | 55.98 |
| LME Average (US\$) | 5831 | 7584 | 6970 | 4097 | 3000 |
| Customs Duty (%) | 5% | 5% | 7.5%/5% | 10%/7.5% | 20/15/10% |
| US \$ to Rupee exchange rate | 46.16 | 40.54 | 45.50 | 44.48 | 45.12 |

***समझौता ज्ञापन 2009-10 के लिए मान्यताएँ:-**

एलएमई मूल्य 3800 अमेरिकी डॉलर प्रति टन और 1 अमेरिकी डॉलर की विनिमय दर के आधार पर = 48 रुपये। इसके अलावा, गणना विभिन्न तैयार तांबा उत्पादों पर 5% सीमा शुल्क पर आधारित है।

CAPACITIES AND 2009-10 BE TARGETS

| Parameter | Capacity | 2009-10 MOU (Very Good) | |
|----------------------------------|----------------|-------------------------|------------|
| MCP Excavation (M ³) | Not Applicable | 78.0 | Lakh/annum |

MinesOre Production (MT)

| | | | |
|--------------|-----------------|-------|------------|
| Khetri Mine | 4.0 Lakh/annum | 6.00 | Lakh/annum |
| Kolihan Mine | 6.0 Lakh/annum | 6.70 | Lakh/annum |
| MCP | 20.0 Lakh/annum | 19.10 | Lakh/annum |
| Surda Mine | 4.0 Lakh/annum | 4.20 | Lakh/annum |
| Total: | 34.0 Lakh/annum | 36.00 | Lakh/annum |

ConcentratorOre Milling (MT)

| | | | |
|--------|------------------|-------|------------|
| Khetri | 18.15 Lakh/annum | 12.70 | Lakh/annum |
| MCP | 20.00 Lakh/annum | 19.10 | Lakh/annum |
| Surda | 4.00 Lakh/annum | 4.20 | Lakh/annum |
| Total: | 42.15 Lakh/annum | 36.00 | Lakh/annum |

Metal in Concentrate (MT)

| | | | |
|--------|----------------|-------|--------|
| Khetri | Not Applicable | 11500 | /annum |
| MCP | Not Applicable | 19500 | /annum |
| Surda | Not Applicable | 4000 | /annum |
| Total: | Not Applicable | 35000 | /annum |

Smelter & RefineryCathode (MT)

| | | | |
|--------|--------------|-------|---------|
| KCC | 31,000/annum | NIL* | |
| ICC | 18,500/annum | 18500 | / annum |
| Total: | 49,500/annum | 18500 | / annum |

Wire Rod (MT)

| | | | |
|-----|--------------|--------|---------|
| TCP | 60,000/annum | 57,000 | / annum |
|-----|--------------|--------|---------|

*हालिया आर्थिक मंदी के कारण, एलएमई कॉपर की कीमत में भारी गिरावट आई है जो वर्तमान में 3000 अमेरिकी डॉलर प्रति मीट्रिक टन के दायरे में है। केसीसी और आईसीसी में एचसीएल के दोनों स्मेल्टरों को इस एलएमई कॉपर कीमत और वर्तमान उपचार एवं शोधन शुल्क (टीसीआरसी) पर चलाना, सांद्र के आयात के साथ व्यवहार्य नहीं होगा। एचसीएल ने आईसीसी स्मेल्टर को पूरी क्षमता से चलाने और आईसीसी की

आवश्यकताओं को पूरा करने के बाद केसीसी स्मेल्टर को अस्थायी रूप से बंद करने और अधिशेष सांद्र की बिक्री का व्यवसाय मॉडल बनाया है। इसलिए, कैथोड उत्पादन लक्ष्य 18500 मीट्रिक टन रखा गया है।